



منتدى الاستراتيجيات الأردني JORDAN STRATEGY FORUM

التقرير السنوي



# منتدى الاستراتيجيات الأردني JORDAN STRATEGY FORUM

جاء تأسـيس منتدى الاسـتراتيجيات الأردني ترسيخاً لإرادة حقيقية من القطاع الخاص بالمشاركة في حوار بناء حول الأمور الاقتصادية والاجتماعية التي يُعنى بها المواطن الأردني، ويجمع المنتدى مؤسســات وشــركات رائدة وفاعلة مــن القطــاع الخاص الأردني، إضافة إلى أصحاب الرأي والمعنيين بالشــأن الاقتصادي؛ بهــدف بناء تحالف يدفع نحو اســتراتيجيات مســتدامة للتنميــة، ورفع مســتوى الوعــي في الشــؤون الاقتصاديــة والتنموية، وتعظيم مســاهمة الشاملة.

وقد تمّ تسجيل المنتدى بتاريخ 2012/8/30 بوصفه جمعيةً غير ربحية تحمل الرقم الوطني 2012035021، وتقع ضمن اختصاص وزارة الثقافة.

## جدول المحتويات

$$(05)$$
 – کلمـــة المديـــر التنفيــــذي

- أعضاء الهيئة الإدارية حتى 🔔 (13) تاريخ 16 آيار 2023
- أعضاء الهيئة الإدارية **–** (14)
- فريقنـــا المتميـــز ــ (17
- الهيئــــة العامـــــة (19
- العضويــــة الفرديـــــة (19
- عضويـــــة المنشـــــآت 🕒 (21
- لجـــــــان المنتــــــدى 🗕 (28
- ذوي الخبرة والاختصــــاص 🗕 (30)
- الدراســـات والأبحـــــاث 🗖 (31

- الجلســــــات الحواريــــــــة 🗕 (56
- جلســــات الحــــوار المركـــــزة **—** (65
- مشاركـــة المنتــدى كمتحــــدث 🗕 (69)
- المنتــــــــدى بالأرقــــــــام 🗕 (75)
- شركــــــاء المنتـــــدى 🗕 (78
- البيانـــــــات الماليــــــــة (79

التقرير السنـوي 2023 ــــ



# كلمة رئيس الهيئة الإدارية سيلدة الشريف فارس شرف

يأتي التقرير السنوي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني لهذا العام، وقد تشرفت بانتخابي رئيسًا لهيئته الإدارية. هذه المؤسسة الوطنية التي طالما كرّست جهودها؛ للمساهمة في توجيه البوصلة نحو تعزيز تنافسية الاقتصاد الأردني، من خلال إنتاج دراسات علمية وموثوقة، وعقد حوارات منتجة فعالة، تجمع فيها جميع الأطراف من أجل الوصول إلى توافقات حول الإجراءات المطلوبة لإحداث التغيير المنشود.

ونحن اليوم، وفي خضم التحديات والاضطرابات والتوترات الإقليمية التي تواجه الاقتصاد العالمي بشكل عام، والإقليمي بشكل خاص، ندرك أهمية الدور المحوري الذي تؤدّيه المراكز الفكرية؛ لتجسير الفجوة ما بين الواقع العملي والنظري من خلال التأثير في رسم السياسات، وتوجيه مسار الاقتصاد، وتجويد عملية صنع القرار بما يخدم المصلحة العامة.

والأردن ليس بمنأى عن هذه التحديات والتحولات العالمية التي تشكل ملامح اقتصاده، إذ تفرض عليه الحاجة إلى تطوير سياسات عامة تدفع باتجاه الابتكار والتميز أكثر من أي وقت مضى. ولهذا، فقد سعينا في منتدى الاستراتيجيات الأردني إلى أن نكون في طليعة المراكز الفكرية التي تحلل الواقع، وتستشرف فرص المستقبل، وتقدم حلولًا عملية تحاكي الطموحات، وتستجيب إلى التحديات الأكثر إلحاحًا.

وبالنظر للمستقبل، وبينما تتركز الجهود اليوم نحو تحقيق مسارات التحديث الثلاثة: السياسي، والإداري، والاقتصادي، فإن المسؤولية تحتَّم علينا أن نعزز من التعاون، وتضافر الجهود وفق نهج تشاركي من أجل ضمان التنفيذ الفعال لهذه الرؤى.

وعليه، سيواصل المنتدى جهوده لتعزيز الشراكات الاستراتيجية مع المؤسسات الوطنية؛ ليكون عنصرًا فاعلًا، ومساهمًا رئيسًا، في ترجمة هذه الرؤي، وتحويلها إلى واقع ملموس يعود بالخير والازدهار على جميع الأردنيين.



إنـه لمــن دواعـي ســروري أن أضع بين أيديكم التقريـر الســنوي للمنتدى، الذي يعكــس بين طياته حجــم الجهود المبذولة وأهميتها خلال العام 2023. ولم تكن هذه الجهود لتؤتي ثمارها لولا دعم أعضاء المنتدى لعمله وأنشطته. فهم القيمة الحقيقيّة المضافة له، وللمحتوى الذي يقدمه، من خلال مشاركتهم بخلاصة معارفهم وخبراتهم الطويلة والمتنوعة.

وفي الختام، أتقدم بالأصالة عن نفسي، وبالنيابة عن الهيئة الإدارية للمنتدى، بعظيـم الشـكر والامتنان للفريق التنفيذي، وللشركاء الفاعلين الذين لم يتوانوا عن العمل معنا بروح الفريق الواحد، وبالتزام ثابت نحو ثقافة التميز لتحقيق رؤية المنتدى ورسالته.

نتطلع إلى عام جديد مليء بالإنجازات والتأثير الإيجابي، مؤكدين مواصلتنا النهج التشاركي الذي طالما حرصنا عليه من أجل تحقيق التنمية الشاملة المستدامة في الأردن.



# كلمة المديـرة التنفيـذية السيـدة نسريـن بركـات



يعكف المنتدى - في مسعاه نحو تحقيق نمو اقتصادي قوي ومستدام - على تعظيم مساهمة القطاع الخاص في الاقتصاد، وإيصال صوته كشريك تنموي في وضع السياسات والتشريعات التي من شأنها أن تدفع بعجلة النمو إلى الأمام.

وقد انُصبّت جهود المنتدى خلال العام 2023 على تحقيق مسعاه بنشر 39 إصدارًا تنوع ما بين أوراق سياسات، وتقارير مختصة في الشأن الاقتصادي كالطاقة، والريادة، والابتكار، وسوق العمل، والاستثمار، وتحليله السنوي لمشروع قانون الموازنة العامة، وغيرها الكثير.

واصل المنتدى تتبع أداء الأردن في المؤشرات الاقتصادية المحلية والدولية، واستمر ـ كذلك ـ في تحديث مؤشراته المتخصصة التي قام بتطويرها مع شركائه، كمؤشر ثقة المستثمر، ومؤشر الازدهار الأردني، ومؤشر التنمية المحلية المستدامة.

وقد كان للمنتدى إسهامات بارزة في تطوير البيئة التشريعية لأعمال القطاع الخاص من خلال إصدار عدد من أوراق موقف (6) حول التشريعات والقوانين المتعلقة بها، مثل: قانون مشروعات الشراكة، وقانون المنافسة، وسياسة الموارد البشرية في القطاع العام. وقد عقد المنتدى حوالي (20) لقاءً مع الجهات الحكومية، وأصحاب القرار، ومجلسي النواب والأعيان، لمناقشة التوصيات المقترحة في تلك الأوراق. كما شارك أعضاء المنتدى في صياغة التوصيات، وحضور جلساتٍ النقاش؛ مما عزز من مكانة المنتدى ودور أعضائه في تطوير البيئة الاقتصادية.

حظي المنتدى وأعضاؤه أيضًا، بثقة المؤسسات الدولية والجهات المانحة، إذ تم عقد (80) لَقاءً مع تلك الجهات، من أخذ رأي المنتدى وتوصياته حول السياسات والبرامج والمشاريع التي من شأنها أن تعزز من تنافسية الأردن. وعقد المنتدى، خلال العام 2023، ما يزيد على (26) جلسة حوارية جمعت ما بين القطاعين العام والخاص؛ لمناقشة أبرز المستجدات والتحديات الراهنة، والإجراءات المطلوبة لتجاوز تلك التحديات. وقد كان المنتدى رياديًّا في إبراز أهمية الاقتصاد الدائري ودوره في تعزيز التشغيل والنمو، وتسليط الضوء على أهمية التزام الشركات بمعايير الاستدامة المؤتمة على أهمية التزام الشركات بمعايير الاستدامة

البيئية والمجتمعية والحاكمية.

وقد كان للجلسات الحوارية المشتركة نصيب وافر من فعاليات المنتدى، إذ عقد المنتدى ـ بالشراكة مع البنك الدولي والمجتمع الأكاديمي ـ جلسة حوارية حول الآفاق الاقتصادية العالمية. واستمر كذلك في البناء على شراكته مع مؤسسة ولي العهد من خلال عقد منتدى "تواصل"؛ لإنشاء حوار منتج ما بين القطاع العام والخاص والشباب. ومن أبرز النشاطات التي قام بها المنتدى مع شركائه في العام 2023، عقد منتدى الأعمال الأردني الياباني بهدٍف جذبِ الاستثمارات وتعزيز الصادرات، بمشاركة ما يزيد على 100 شركة ريادية من البلدين.

ويحرص المنتدى على تعزيز أواصر التعاون مع المؤسسات الوطنية إيمانًا منه بأهمية العمل التشاركي، فقد تعاون مع المعهد القضائيّ الأردنيّ باستضافة عدد من أعضاء المنتدى كمتحدثين في الجلسات التدريبية، من أجل تعزيز الحوار العملي المعني بالشأن الاقتصادي مع القضاة. وقد شارك المنتدى في حوار متخصص مع المعهد الدبلوماسي؛ للحديث عن كيفية تعزيز الحوار العملي المعني بالشأن الاقتصادي مع مؤسسة إنجاز، وغرفة تجارة عمان؛ للحديث عن أهمية مشاريع ريادة الأعمال والشركات الناشئة، والتحارة الالكترونية.

كما شارك المنتدى في العديد من اللجان التوجيهية والمجالس الاستشارية، فالمنتدى اليوم عضو في (15) لجنة محلية ودولية، كمجلس الشراكة في وزارة الطاقة، واللجنة التوجيهية لاستراتيجية الحماية الاجتماعية، والفريق الاستشاري الاقتصادي لتمكين المرأة، والمجلس الأردني للاستثمار المؤثر.

ولم تكن هذه الإنجازات لتتحقّق لولا إيمان أعضاء المنتدى برسالته، ودعمهم نشاطاته من خلال اشتراكاتهم السنوية، ورعايتهم فعالياته، ممّا عزّز من حيادية دوره واستقلاليته. وقد وصل أعضاء المنتدى في نهاية العام 2023 إلى 97 شركة.

وفي الختام، ونحن تتطلع بتفاؤل وحذر إلى العام القادم، يظل المنتدى وفريقه التنفيذي ملتزمين بالبناء على هذه الإنجازات، وتوسيع قاعدة الشراكات البنّاءة من أجل المضي قدمًا في تعزيز بيئة الأعمال الممكنة للقطاع الخاص.

## نبذة عن المنتدى

منتدى الإستراتيجيات الأردني هو منتدى رائد في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، تأسس في 30 آب من العام 2012 ترسيخاً لإرادة حقيقية من القطاع الخاص بالمشاركة الفاعلة في حوار بناء حول الأمور الاقتصادية والمختصين والمغنيين والمغنيين والمغنيين بها المواطن الأردني لتحقيق تنمية اقتصادية شاملة. ويضم المنتدى مؤسسات وشركات فاعلة من القطاع الخاص الأردني، إضافة إلى أصحاب الرأي والمختصين والمعنيين بالشأن الإقتصادى والإجتماعي.

يهدف المنتدى إلى بناء مركزٍ للفكر التنموي الاقتصادي، تتضافر به جهود القطاع الخاص وبشراكة أصحاب الرأي والمعنيين بالشأن الاقتصادي، للدفع نحو استراتيجياتٍ مستدامة للتنمية ورفع مستوى الوعي حول القضايا التنموية، وتعظيم مساهمة القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية الشاملة وذلك من خلال:

- 1. ترسيخ دوره كمركز حيوي للاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية المستدامة من خلال التركيز المزدوج على تحليل الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية وتقييم أثرها بما يعود بالنفع على الاقتصاد الكلي، وبناء علاقات ديناميكية مع صناع القرار في كل مستوى، والجهات الحكومية ذات العلاقة.
- 2. خلق وإيجاد مساحة فريدة من نوعها للنقاش من قبل جميع المهتمين في تحسين نوعية وجودة السياسات الاقتصادية من خلال عقد المؤتمرات وجلسات الحوار/ النقاش المفتوحة، ونشر دراساته وأبحاثه من خلال منشورات وملخصات وتقارير عبر وسائل الإعلام المختلفة وموقعه على شبكة الإنترنت.
- 3. طوير والحفاظ على قطاع خاص ناجح وقوي، ذو قدرة تنافسية عالية منتمٍ وملتزم بالمسؤوليات المناطة به في تحسين الاقتصاد الأردني وتعزيز دوره في النهـوض بمجتمعـه مــن خـلال خلــق فــرص أعمــال وتوظيف ودعم المجتمع المحلى بما يحقق ازدهاراً شاملاً مشتركاً على نطاق واسع يعود بالنفع على كافة فئات وشرائح المجتمع.

# نشاطات المنتدى وعضويته

#### نشاطاتنا

يعمل المنتدى على تحقيق أهدافه من خلال عدد من النشاطات الهادفة. ومن هذه النشاطات:

- 1- إجراء الدراسات والأبحاث العلمية المرتبطة بالمستجدات الاقتصادية والاجتماعية من خلال فريق من الباحثين والمتخصصين.
- 2- استنباط مواقف وآراء محددة يتمّ تقديمها لمختلف قطاعات وشرائح المجتمع بأساليب سهلة ويسيطة.
- 3- توفير المعلومات والبيانات العلمية والإحصائية؛ بهدف رفع مستوى الوعي بالمستجدات الاقتصادية والاحتماعية.
  - 4- التواصل مع القطاعات الاقتصادية والاجتماعية الحكومية والبرلمانية والشعبية.
  - 5- إجراء الحوارات واللقاءات بهدف تبادل الآراء حول كافة القضايا التي يُعني بها المواطن.
- 6- استخدام مختلف الوسائل التقنية والإعلامية والمجتمعية. المرئية: والمسموعة: والمكتوبة للتواصل مع المجتمع والقطاعات المختلفة.

#### عضويتنا

يتم اختيار أعضاء المنتدى بعناية شديدة وبناءً على معايير وشروط محددة، وتستوجب العضوية عدداً من الإجراءات، أهمها الدعوة من قبل لجنة العضوية في المنتدى. ويتوجب على الأعضاء إظهار التزامهم المهني بمجموعة من المعايير أهمها:

- 1- الالتزام بدفع الضرائب.
- 2- توفير فرص عمل للأردنيين من الجنسين، والعمل على تطوير مهاراتهم.
  - 3- توفر درجة عالية من الحاكمية المؤسسية.
  - 4- الالتزام بالمسؤولية المجتمعية للمؤسسات.
- 5- اتباع أفضل المعايير فيما يختص باستخدامات الطاقة والمياه، ومراعاة الأبعاد البيئية.
  - 6- تشجيع العمل الريادي والمبادر.



#### رؤيتنا

اقتصاد قوي تنافسي ومستدام يستخدم المهارات الوطنية ويحقق الازدهار للأردنيين



#### رسالتنا

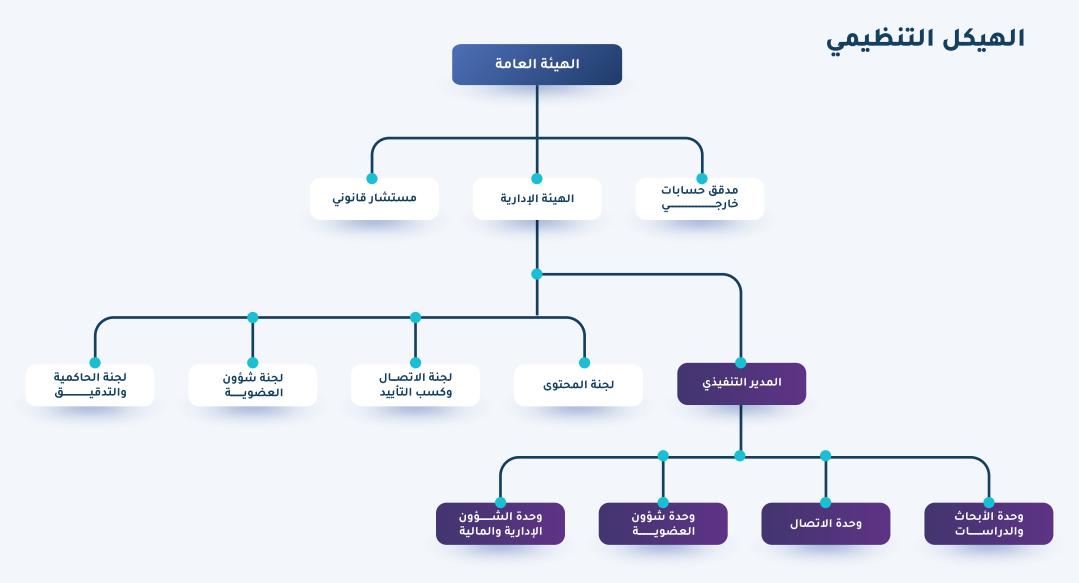
تعظيم مساهمة القطاع الخاص في التنمية الشاملة المستدامة في الأردن



## القيم الجوهرية

منتـدى مستقــل ذو مصداقيــة، يلتزم بأفضل معايير البحـــث العلمـــي والحاكميـــة الرشـــيدة ويحفــز المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص





# القيم الجوهرية

يتمسك منتدى الاستراتيجيات الأردني خلال سعيه لتحقيق غاياته بمنظومة من القيم والتي تشكل الطابع العام للمنتدى



#### الاستقلالية

تنموي وغير حزبي، يطرح قضايا عامــة غيـر موجهة، ينـأى عن المصالـح الضيقـة ومستقل مالياً.



#### المصداقية

يميـز بيـن المعلومـة والرأي، يوسع نطاق المعرفة والحـوار، يـوازن فيما بيـن كافة المعلومـات والآراء بمــا فيهــا المصلحـة العامة بالدرجة الأولى.



## الحاكمية الرشيدة

يتبنى أعلى المعايير في الحاكمية الرشيــــدة، يتمتــع بالنزاهـــة والشـفافية، ينشــر ويرسخ مبادئ الحاكميــة الرشيــدة إلى كافــة أعضائه من القطاع الخاص.



#### المسؤولية المجتمعية

مســؤول إجتماعيــاً يؤثــر إيجابياً فــي المجتمع المحلــي الأردني، ينشــر ويرســخ مبـــــــادئ ومفاهيــــم المســـؤولية المجتمعية إلى كافة أعضائه من القطاع الخاص.



## الاشتمال



#### الاستدامة

يسعى لإحداث تاثير إيجابي في البيئـة والمجتمع والاقتصـاد مـن خـــــلال تبنـــي معاييـــر الابتـــكار وأفضــل الممارسات الصديقة للبيئـــة والمجتمـع وتشــحيع أعضائه عليه

# أقسام العمل لدينا



تحدد وحدة الأبحاث والدراسات أجندة البحث والدراسات للمنتدى، وتسعى إلى ربط أجندة البحث بالمستجدات الاقتصادية والاجتماعية؛ بهدف تطوير أوراق ومواقف عملية من تلك المستجدات. كما تقدم الوحدة الدعم الفني للبرلمان والحكومة في السياسات والتشريعات الاقتصادية المختلفة بما يعزز بيئة الأعمال والنمو الاقتصادي. ويتوزّع عمل فريق الباحثين والمتخصّصين على قطاعات وقضايا اقتصادية واجتماعية محددة. إذ يتمّ الإفادة منها في زيادة الوعي، وتعزيز المشاركة الفاعلة والحوار الهادف في هذه القضايا، وبخاصة بين القطاعين العام والخاص. وترتبط الوحدة بـ"لجنة المحتوى" في المنتدى.

#### وحدة الاتصال

تتولى وحدة الاتصال عملية التواصل مع أعضاء المنتدى وأصدقائه من قادة رأي ومسؤولين في المواقع المختلفة من خلال تنظيم الفعاليات والجلسات الحوارية، كما تعمل الوحدة على أن تكون النتائج الصادرة عن وحدة الأبحاث والدراسات أكثر يسراً وسهولة، ووضعها في متناول أكبر فئة من شرائح المجتمع. وتحقق الوحدة ذلك من خلال استخدام جميع الوسائل التقنية والإعلامية والمجتمعية؛ المقروءة والمسموعة والمكتوبة. وتمد الوحدة جسوراً من التواصل مع ممثلي الإعلام، وتتابع صفحات المنتدى على وسائل التواصل الاجتماعي، كما تعمل على توسيع قاعدة شراكات المنتدى والتواصل مع المؤسسات المحلية والدولية. وترتبط هذه الوحدة بـ "لجنة الاتصال وكسب التأييد".

#### وحدة شؤون العضوية

تعنى هذه الوحدة بمتابعة كافة الأمور المتعلقة بأعضاء المنتدى الحاليين والتواصل معهم. كما تعمل على استقطاب الأعضاء المحتملين وتشجيعهم على الانخراط في أعمال المنتدى. وترتبط هذه الوحدة بلجنة شؤون العضوية.

## وحدة الشؤون الإدارية والمالية

تتولى وحدة الشؤون الإدارية والمالية متابعة الأمور الإدارية والمالية للمنتدى؛ وتقوم بعملية الصرف المالي بناءً على الميزانية العمومية المقرّة من الهيئة العامة للمنتدى، وتقوم بعملية الصرف المالي بناءً على الميزانية العمومية المقرّة من الهيئة العاممية والتدقيق.

الوحد الوحد

التقرير السنـوي 2023 ـــــ



# الغايات الاستراتيجية





# المؤسّسون







أيمن عبدالكريم بشير حتاحت



د. عمر أحمد منيف الرزاز

سمير سعيد عبد

المعطي مراد



كريم توفيق أمين قعوار



غسان إيليا قسطندي نُقل

محمد شريف علي شريف الزعبي



د. إبراهيم حسن مصطفى سيف



ماهر حكمت محمود قدورة





رائد عوني حكمت البلبيسي

التقرير السنـوي 2023

# أعضاء الهيئة الإدارية حتى تاريخ 16 آيار 2023



المهندس أيمن مزاهرة - (أمين الصندوق) عن شركة الخدمات الفنية للكومبيوتر (STS)



السيد كريم قعوار - (نائب رئيس الهيئة الإدارية) عن شركة قعوار للطاقة



السيد عبد الإله الخطيب - (رئيس الهيئة الإدارية) عن العضوية الفردية



السيدة سمر عبيد - (عضواً) عن شركة إرنست ويونغ EY



السيد أيمن حتاحت - (عضواً) عن شركة الكربونات الأردنية



الأستاذ نديم الكيالي - (أمين السر) عن مجموعة السند للقانون بالتعاون مع ايفرشيدس سذرلاند



السيد محمد عماوي - (عضواً) عن شركة عماوى وتكرورى وشركاهم



المهندس بشر جردانة - (عضواً) عن شركة أرابتك حردانة



السيد غسان نقل - (عضواً) عن مجموعة فاين الصحية القابضة

## أعضاء الهيئة الإدارية (2023 - 2026):

عقد منتدى الاستراتيجات الأردني اجتماع الهيئة العامة بتاريخ 16 أيار 2023، حيث تم عقد اجتماع الهيئة العامة غير العادي لمناقشة وإقرار مقترح تعديلات النظام الأساسي للمنتدى. تبعه اجتماع الهيئة العامة العادي لمناقشة وإقرار التقرير الاداري والتقرير المالي لعام 2022،الموازنة السنوية للعام 2023،واجراء انتخابات للهيئة العامة للدورة .2023-2026



سيادة الشريف فارس شرف عن العضوية الفردية (رئيس الهيئة الإدارية)

الرئيـس التنفيـذي لشـركة ادارة صنـدوق رأس المـال والستثمار الأردني، شـغل منصب مستشار اقتصادي لأمير قطـر، ورئيس المكتـب الاقتصادي في الديـوان الأميري في الدوحـة (2021-2017)، كما تســلم منصب رئيس مجلس ادارة البنــك العربي الإســلامي الدولـي (2011-2017)، وتولى منصب محافــظ للبنــك المركزي الأردني (2010-2011)، ومنصب نائب محافــظ البنك المركزي لعدة ســنوات. شــغل أيضا منصب رئيــس مجلس الإدارة، والرئيس التنفيذي لصندوق اســـتثمار أموال الضمان الاجتماعي لمدة عامين. وفي وقت سابق كان يشــغل منصــب رئيــس الخدمــات المصرفيــة الاســـتثمارية وأســواق رأس المــال في بنــك التصدير والتمويــل. وقد كان محلــلا اســـتثماريا في مؤسســة التمويــل الدوليــة (IFC) في واشنطن.

لـدى السـيد فارس ما يزيد عــن ٣٠ عامًا من الخبــرة في مراكز قياديــة في القطاعين العام والخــاص. وهو حاصل على درجة الماجســتير فـي الاقتصــاد، ودرجــة الماجســتير فـي العلــوم الماليــة والمصرفيــة، ودرجــة البكالوريــوس فـي الاقتصــاد والعلوم السياسية.



سعادة السيد كريم قعوار (نائب رئيس الهيئة الإدارية) شركة قعوار للطاقة

رئيس مجموعة شـركات قعوار، رئيس مجلس ادارة شـركة أيريـس جارد، الشـركة الوطنيـة لإدارة التأمينـات الصحيـة وقعـوار للطاقة. نائب رئيس مجلـس ادارة التأمينـات الصحيـة للتطوير العقاري، وكوسكو للملاحة. شغل السفير قعوار ما بين عامي 2010 حتى 2016 منصب رئيس مجلس أمناء King's الملك عبد الثاني للتنمية بين عامي 2008 - 2014. وهو عضو سـابق فـي مجلـس امناء مؤسسـة نهـر الأردن التي ترأسـها جلالة الملكـة رانيـا العبـد الله مـا بيـن عـامي 1995 - 2015. وشغل منصب السفير الاردني في واشنطن ما بين 2002 و2005



معالي السيدة نادية السعيد (أمين الصندوق) بنك الإتحاد

تشغل نادية السعيد منصب الرئيس التنفيذي لبنك الاتحاد، رابع أكبر بنك في الأردن من حيث إجمالي الأصول. إلى جانب دورهـا في بنـك الاتحـاد، شـغلت السـعيد منصب وزيـرة الاتصـالات وتكنولوجيا المعلومـات والأمين العام للوزارة من عـم 2006-2003، حيـث كان لهـا دوراً حيوياً ومؤثّـراً في تطوير هـذا القطـاع في الأردن. كما تشـغل السـعيد منصب عضو مجلـس إدارة في جمعية "إدامـة" و"التحالف المالي العالمي للمرأة" و"مسـرع إغلاق الفجوة بين الجنسين" التابع للمنتدى الاقتصـادي العالمي ومنصـب رئيـس مجلـس الإدارة في انديفـور- الأردن، وتلعـب دوراً في تشـجيع ريـادة الأعمـال والاستدامة ودعم المشاركة الاقتصادية للمرأة.

## أعضاء الهيئة الإدارية (2023 - 2026):



الأستاذ خلدون الناظر (أمين السر) شركة خليفة ومشاركوه

محامى متخصص في مجال المشــاريع والشــركات والتجارة والاســتثمار ويتولـى حاليــاً قيــادة فــرق العمــل فــى مجــال الشـركات والاندمـاج والاسـتحواذ والطاقـة فـي خليـفة ومشاركوه محامون. متخصص في مجال الطاقة وساهم في إطلاق العديد من مشاريع الطاقة الناجحة ومنها محطة توليــد مركبــة بقــدرة 485 ميجاواط فــى الأردن، محطــة توليد مركبـة بقـدرة 3,000 ميجـاواط فـي العـراق، ومجموعـة من محطات التوليد الشمسية في الأردن منها مشروع شمس معان بقدرة 50 ميجا واط ومشروع الطاقة الشمسية بقدرة 50 ميجـا واط في المفرق ومشــروع آخر بقــدرة 50 ميجا واط في الريشــة. قــام بتقديــم الخدمــات القانونيــة لعمليــات الاسـتحواذ والتمويل للعديد من مشـاريع الطاقة المتجددة في الأردن. لديه خبرة كبيرة في مجال إعادة هيكلة الشـركات والاندمــاج والاســـتحواذ وهــو يمثــل حاليــاً مجموعــة من الصناديق الخاصة المحلية والدولية والتى تقوم بتملك أو بيع الأصول في الأردن أو في المنطقة. لديه خبرات واسعة في مجال التمويل (بما في ذلك التمويل المتوافق مع الشريعة) بالإضافة لخبـرات متنوعة في مجال التطوير العقاري وعقود الإنشاء. انضم لخليفة ومشاركوه محامون في العام 2000 وهو شــريك منــذ العام 2006. يحمل درجــة البكالوريوس في القانـون مـن الجامعة الأردنية ودرجة الماجسـتير في القانون من جامعة اسيكس - المملكة المتحدة.



المهندس بشر جردانة - (عضواً) عن شركة أرابتك جردانة

رئيس مجلـس الإدارة التنفيذي لمجموعة أرابتك جردانه حيث تعمل الشركة في العديد من القطاعات الهندسية وتغطى جـزءا كبيرا من الشـرق الأوسـط. حصلت الشـركة على جائزة الملـك عبد الله الثانى للتميز وحصلت على تقييـم ثلاثة نجوم مـن قبل المؤسسـة الأوروبـة لإدارة الحـودة EFQM. تصنف المجموعـة سـنويا فـي قائمـة مجلـة ENR المئتين لشـركات الهندســة العالميــة. كما يشــغل حاليــا، عضو مجلــس إدارة شركة الاتصالات الأردنية (اورانيج)، وهو رئيس الجمعية الثقافية العربية ومدرسة الرائد العربي، وعضو الهيئة الإدارية لمنتدى الاســتراتيجيات الأردني. شغل منصب رئيس مجلس ادارة البنك الاستثماري في الأردن منذ عام 2008 لغاية 2022، كمـا كان عضـواً في اللجنـة الملكيـة " كلنـا الاردن" و اللجنـة الملكية لاســتراتيجية المياه في الأردن، وشــغل ايضا منصب عضو محلس أمناء مؤسســة التعاون (حنيف)، وعضو اللحنة التنفيذية للاتحاد الدولي للمهندســين الاستشاريين (FIDIC)/ جنيـف، ومؤسـس ونائـب رئيـس الهيئـة الإداريـة لمنتـدي الاســتراتيجيات الاردني، و رئيـس مجلــس إدارة مؤســسة الموارد الوطنية وتنميتها وعضو مجلس أمانة عمّان الكبرى ورئيـس اللجنـة الماليـة، وعضـو مجلـس اسـتثمار صنـدوق الضمان، ونائب رئيس محلس ادارة شركة العيدلي للاستثمار والتطويـر، ورئيـس مجلـس إدارة شــركة بوليفــارد العبدلــي، ورئيـس مجلس الضمان لتطوير المناطـق التنموية ، ورئيس محليس منتيدي الأعميال الهندسي، وعضو لحنية الأجنيدة الوطنيـة الأردنية، وعضو مجلس أمناء جامعة الأميرة سُــمية للتكنولوحيا.



المهندس سهل دودين (عضواً) شركة واحة أيلة للتطوير

المديــر التنفيــذي لشــركة واحــة أيلــة للتطوير (أيلــة)، وعضو بمحاليس ادارة 26 شيركة تابعية لهيا تعميل في قطاعيات السياحة والعقارات والخدمات. تزيد خبرة دودين على 38 عاما في إدارة وتطوير المشاريع الكبيرة، بدأها مهندسا مشرفا في مديريـة الأمـن العـام سـنة 1986 ، ثـم مديـراً للهندسـة والصيانـة في فندق إنتركونتيننتـال الأردن. ولاحقا تولى قيادة مشاريع كبرى في قطاعي الضيافة والساياحة، ليسهم في تطور شيركة زارة للاستثمار يعدة مواقع آخرها نائب المدير العام للشــؤون الفنية، حيث أسهم بإنشــاء سلسلة فنادق؛ منتجع موفنبيك البتراء والقلعـة النبطية، وموفينبيك البحر الميات، وموفنبيك العقبة وتالابي، وجراناد حياة عمان، وانتركونتيننتـال عمان. مـع انضمامه إلى أيلة مديـراً تنفيذيا،ً أشـرف دوديـن على تنفيـذ المخطـط الشـمولى لأحـد أكبـر المشاريع في الأردن ويضيم 750 أليف م2 مين البحيرات الاصطناعيـة وأول ملعـب جولـف فـي المملكـة وفنـادق ومجمعات سياحية بمرافق متكاملة. شعل دودين عضوية مجلـس صنـدوق اسـتثمار أمـوال الضمـان، وتـرأس لجنـة التدقيق فيه، وعضوية مجلس إدارة هيئة تنشـيط السـياحة وترأس لجنتي الحوكمة والموارد البشرية فيها، و موقع نائب رئيس محلس ادارة شيركة مطارات العقية، وتشيغل حاليا عضويــة الهيــئة الإدارة منتــدى الاســتراتيجيات الأردنــي، والشركة الأردنيـة لإحيـاء التراث، ومحطـة العلـوم البحرية، والجمعيـة الأردنيـة للماراثونـات، ومجلـس أمناء مؤسسـة إنجاز. دودين حاصل على شهادتي البكالوريوس في الهندسة المدنيـة والميكانيكيـة من جامعـة هارتفـورد الأمريكية. وهو قائد محتمعي وناشط بارز، مع تركيزه على الأنشطة الشيابية والتنمية المستدامة.

## أعضاء الهيئة الإدارية (2023 - 2026):



المهندس أيمن مزاهرة (عضواً) شركة الخدمات الفنية للكومبيوتر (STS)

منــذ تخرّحـه مــن حامعة ســانت دىبغــو فـى كالفورنىــا الولابات المتحــدة الاميركيــة وحصولــه علــي درجــة البكالوريــوس فــي الهندســة الكهربائيــة، بــدأ مســيرته الحافلــة فــي مجــال التكنولوجيا. أمضى ثمانى سـنوات بالعمل كمهندس حاسوب في احدى شركات تكنولوجيا المعلومات المحلية (NCS) ، إلى أن قرّر في عام 1989 المشاركة في تأسيس شركة الخدمات الفنية للكمبيوتر STS، وهي المزود الرائد لحلول تكنولوجيا المعلومات في الأردن والمنطقة، ويتقلِّد اليوم منصب الرئيس التنفيذي للشــركة، ويركز مؤخرًا على الدفع بمسيرة التحول الرقمي وذلك مـن خـلال تطوير الاسـتراتيجيات الكفيلـة بتسـهيل عملـية التحـوّل. والمانًا منـه بالـدور الحبـوي لقطـاء تكنولوحيـا المعلومــات والاتصــالات فــى النهــوض بالاقتصــاد الأردنى وترسيخ مكانة الأردن كمركز للابتكار في تكنولوجيا المعلومات، التـزم السـيد مزاهـرة بدعـم قطـاع تكنولوجيـا المعلومـات والاتصالات وتسخير خبراته ومعارفه لتطوير هذا القطاع في الأردن. ويتجلَّى هــذا الالتزام في المهام التي أوكلــت إليه خلال مسيرته المهنيـة، هـو عضـو سـابق فـي مجلـس ادارة البنك المركـزى الاردنـى ومجلس تشــجيع الاســتثمار وشــركة البريد الاردنى ورئيـس سابق لمجلـس ادارة انتـاج وعضـو حالى في مجلس امناء انجاز، وشــارك في صياغة الاســتراتيجية الوطنية لتنميـة الموارد البشـرية وعدد من الاسـتراتيجيات الاقتصادية من خلال المحالس واللحان الاقتصادية. وقد قلده حلالة الملك عبد الله الثاني وســـام المئوية تقديراً لخدماته في تطوير وتنمية قطاع تكنولوجيا المعلومات في المملكة.



السيدة سمر عبيد (عضواً) شركة إرنست ويونغ (EY)

تمتلـك سـمر عسـد خسرة تتحـاوز 24 عامًا في محـال الخدمات الاستشــارية، حيث تشــغل حالياً منصب قائد قطاع الأســواق والاستشارات الاسلتراتيجية والاستشارات المالية بمنطقة الشحرق الأوسط وشعمال أفريقينا بالإضافة إلى منصب قائد القطاعيين الحكومي والعيام. كمنا أنها تشيغل منصب قائد الحلول المالية المؤسسية بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا يشركة ارنست ويونغ. على ميدار مسيرتها المهنية، اكتسبت خبـرة ومعرفة عميقة مـن خلال العمل مـع العملاء على المســتويين المحلى والإقليمي في مختلف القطاعات مثل القطـاع الحكومي، والخدمات المالية والقطـاع الدوائي، وغيرها مـن القطاعـات الأخـرى. وبصفتهـا خبيـراً فـى خدمـات تمويل الشـركات، يتم الاستعانة بخبراتها بصفة أساسية في مجالات التخطيط المؤسسي، وتخصيص رأس المال، وإدارة المحافظ الماليـة، وإعـداد التقاريـر الماليـة، وشــراء أو بيــع الأصــول أو الشـركات، واستراتيجية الاستثمار وإعادة الهيكلة. كما تساعد الشـركات والمستثمرين في وضع خطط الأعمال الخاصة بها، وتنفيــذ عمليات تحليل حالــة الأعمال، وتقييم بدائل الاســتثمار الخاصة بالمشــاريع، ووضــع النماذج المالية لاســتخدامها في عمليات تحليـل دعم اتخاذ القـرارات المعقدة، مثـل: عمليات الاندمــاج والاســتحواذ، والاســتثمارات الرأســمالية، وإعــداد الموازنات، والبحوث التشغيلية، وقياس الأثير الاقتصادي. السيدة سمر حاصلة على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال الدولية بالإضافة إلى درجة الماجسـتير فـي التمويل من جامعة كونكورديا Concordia University يمونتريال -كندا.



السيد محمد عماوي (عضواً) شركة عماوي وتكروري وشركاهم

حاصل على شـهادة البكالوريوس في الهندسـة الميكانيكية مــن جامعــة الكويــت ســنة 1990 وماجســتير فــى نفــس التخصـص من الجامعة الأردنية عام 1994، عمل لدى عدد من المؤسسات في الأردن والمملكة العربيـة السـعودية في وظائـف مختلفة منذ العام 1991 ولغاية 2010، ومديراً تنفيذياً لشركة استشارات مختصة في التطوير المؤسسي وتطوير السياســات وبنــاء قــدرات المؤسســات غيــر الحكوميــة في مجال حشــد التأييد منذ العام 2010، كمــا أن لديه خبرة مثبتة في إدارة عدد من مشاريع المساعدة الفنية لتطوير أداء عدد مين المؤسسات الحكومية والخاصية والمؤسسات غيير الحكومية في الأردن والسعودية والعراق والإمارات العربية المتحدة وجيبوتي والسودان وتركيا ودول أخرى، بالإضافة الى عملـه كمديـر مشــاريع محتــرف (PMP) مــن معهــد إدارة المشاريع في الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام 2005، وهـو مرخـص في مكاتـب إدارة المشــاريع (PMOC) منذ عام 2009 ومحاضــر وميســر فــى مواضيــع متعلقــة بتطويــر السياســات العامــة وحشــد التأييد لعــدد من المؤسســات الحكوميــة وغيــر الحكوميــة. الســيد عمــاوي عضو فــي مركز المدربيــن والمستشـــارين الإدارييــن-الأردن، ومعهــد إدارة المشاريع-الولايات المتحدة الأمريكية، وجمعية رواد الأعمال الشياب-الأردن.

# فريقنا المتميز:



نسرين بركات



. أماني كنعان



د. غسان أومت

مدير الأبحاث والدراسات في منتدى الاستراتيجيات الأردني، وهو بروفسور في قسم التمويل/الجامعة الأردنية منذ العــام 1991. حصل الدكتــور أومت على درجــة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعــة Essex في المملكة المتحدة، ودرجة الماجســتير من جامعة Liverpool ودرجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة Brunel في العام 1990. خلال مســيرته المهنيــة شــغل الدكتور أومــت العديد مــن المناصب بما فيهــا عميداً لكليــة المقتصاد وعميــداً للبحــث العلمي في الجامعة الأردنية. وهــو مؤلف للعديد من المنشــورات وأوراق البحث في كثير من المؤتمرات، وتركز أبحاثه على التســعير والكفاءة التشــغيلية لأســواق الأســهم، وتمويل الشــركات المدرجة والشــركات المدرجة والشــركات المدرجة الشــركات المدرجة الشــركات العائليــة، بالإضافة للتنمية الماليــة، والأداء المصرفي. الدكتور أومت عضــو مجلس أمناء جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا، وعضو مجلس إدارة شركة الكهرباء الوطنية. عمل الدكتور أومت سابقاً مع شركة المالية العامة والسياســة المالية، بالإضافة إلى اقتصاديات مشــاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الأردن. كما عمل الدكتور أومت بشــكل رســمي مع عدد من أعضاء مجلســي النواب والأعيان لتطوير رؤية اقتصادية للأردن.



أحمد الكوفحي

باحث اقتصـادي أول في وحدة الأبحاث والدراســات، حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة اليرموك، متخصص في إعداد الدراســات والأبحاث المتعلقة بالتجارة الخارجية وقطاع الصناعة. عمل ســابقاً كباحث اقتصادي لدى غرفة صناعة الأردن، وشــارك في إعداد العديد من التقارير الاقتصادية، حيث ســاهم في اعداد القســم الخاص بالصناعة في تقرير حالة البلاد، وتقرير التنافســية الصناعية، ومؤشــر الصناعة الأردنية، وهو حاصل على العديد من الشهادات والدورات الاقتصادية والصناعية.



# فريقنا المتميز:



ريم عابدين

مسؤولة تطوير مؤسسي، حاصلة على درحة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من الجامعة العربية المفتوحة، عملـت ســابقاً فـي عدد من المنظمــات الإقليمية والمحلية في مجــال الإدارة والبحث والتطوير، إدارة شـــؤون الموظفين، ادارة المشاريع واستقطاب التمويل والعلاقات العامة والتشبيك.



أحمد التل

مصمم جرافيكي في منتدى الاســتراتيجيات الأردني، حاصل على شــهادة البكالوريوس في التصميم والتواصل البصــري مــن جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، عمل ســابقاً كمصمم جرافيكي مختص بالإعلانات و الهوية البصرية للعديد من الشركات.



ورد الصباغ

باحث اقتصادي في منتدى الاســتراتيجيات الأردني، مختص فـي مجال التنمية الاقتصاديــة، حاصل على درجة البكالوريــوس فـي الاقتصاد من الجامعة الأردنية. لقي تدريبه في دائرة التطوير الاســتراتيجي والشــراكات في مؤسسة ولى العهد، يتميّز في مجال الاقتصاد الكلى والتحليل الاحصائي.



سماح أبو سمرة

مســؤولة ماليــة وإدارية في منتدى الإســتراتيجيات الأردني، حاصلة على درجة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك. عملت في عدة شركات مختلفة داخل وخارج الأردن، حيث عملت سابقاً كإدارية والمصرفية من جامعـة اليرموك. عملت في عدة شركات مختلفة داخل وخارج الأردن، حيث عملت سابقاً كإدارية في جمعيـة فتاة الخليج في المملكة العربية الســعودية، ومنســقة لبرنامج الدبلوم في جامعــة جدارا في إربد، ومســؤولة إداريـة ومالية في أكاديمية القصور في إربد. انضمت إلى فريــق المنتدى في العام 2013، حيث قدمت الدعم والمساعدة لجميع أقسام المنتدى، بالإضافة إلى عملها في وحدة الشؤون المالية والإدارية. لديها خبرة طويلــة في تحليل البيانات الماليــة وإصدار التقارير الخاصة بهــا، بالإضافة إلى التواصل والتنســيق مع مختلف الجهات المحلية والدولية.



سارة المصرى (استقالت شهر تموز 2023)

حاصلـة على درجـة البكالوريــوس من جامعـة بنتلي في مدينة بوســطن في الولايــات المتحــدة الأمريكية في الاقتصــاد والتمويــل كتخصص رئيســي والشـــؤون الدولية كتخصص فرعي. عملت ســـارة كباحث مســـاعد في "مركــز تكامــل العلوم والصناعة" وباحثة اقتصادية في "مركـز جين آنــد دان فالينتي". كما أنها عضواً في "جمعية الشــرف الوطنية للاقتصاد، أوميكرون دلتا إبســيلون"، و"جمعية الشرف الوطنية للدراسات العالمية، سيجما ابوتا رو".



أغيد غريز

ضابط اتصال في منتدى الاستراتيجيات الأردني، حاصل هلى شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من الجامعة الهاشمية.



## الهيئة العامة

تتشكل الهيئة العامة في منتدى الإستراتيجيات الأردني من الأعضاء العاملين من الفئات المذكورة أدناه، وذلك بموجب تعليمات وشروط لأسس تعتمدها الهيئة الإدارية لهذه الغاية، بما في ذلك شروط تصنيفهم وقبولهم وفقدانهم للعضوية، وللأعضاء العاملين فقط حق الانتخاب والترشح والتصويت في اجتماعات الهيئة العامة. وتتكون العضوية العاملة من الفئات التالية:

عضو منشأه كبرى عضو منشأه كبيرة عضو منشأه متوسطة عضو منشأة صغيرة عضو منشأة ميكروية أو ناشئة عضوية فردية

## العضوية الفردية

وتشمل مجموعة من الأعضاء من أصحاب الخبرة والاختصاص وقادة الرأي المؤثرين في الشأن الاقتصادي الذين لهم باع طويل في العمل العام ويتولون مناصب رسمية قيادية ممن أظهروا إيمانهم العميق بأهداف المنتدى ورؤيته ورسالته وتطلعاته لمستقبل أفضل للأردن.

#### د. عمر الرزاز

رئيس الوزراء الأسبق. عمل قبل توليه رئاسة الوزراء وزيراً للتربية والتعليم وكان قبل ذلك رئيساً لمجلس إدارة البنك الأهلي، ورئيساً للهيئة الإدارية لمنتدى الاستراتيجيات الأردني، له خبرة واسعة في مجال الدراسات؛ إذ ترأس الفريق الفني الأردني لإعداد الاستراتيجية الوطنية للتشغيل، وقد عمل سابقاً رئيساً لمجلس أمناء صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية، ورئيساً للجنة تقييم التخاصية في الأردن، ومديراً عاماً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في الأردن، ومستشاراً للبنك الدولي في واشنطن وبيروت. وهو حاصل على درجة الدكتوراه في التخطيط الحضري من جامعة هارفرد، وشهادة ما بعد الدكتوراه في القانون من الجامعة نفسها.

#### السيد عبد الإله الخطيب

عضو مجلس الأعيان الحالي، وقد سبق ان كان عضوا في عدة مجالس سابقة. شغل العديد من المواقع القيادية في الحكومة وفي القطاع الخاص منها وزيراً للخارجية خلال الفترة (1998 - 2002)، والفترة (2005 - 2007)، ووزيرا للسياحة والآثار عام (1995-1996). وقد تولى في عام 2012 رئاسة مجلس مفوضي الهيئة المستقلة للانتخاب، كما تولى رئاسة المجلس الاقتصادي والاجتماعي في الفترة (2009-2010). اختاره الأمين العام للأمم المتحدة كمبعوث خاص له إلى ليبيا عام 2011. وعمل مديراً عاما لشركة الإسمنت الأردنية، قبل أن يتم انتخابه رئيساً لمجلس إدارة الشركة. كما عمل مديراً عاما لشركة الإسمنت الأردنية، قبل أن يتم انتخابه رئيساً لمجلس فاعلة في قطاع العمل التطوعي؛ فهو عضو في مجلس أمناء مؤسسة الحسين للسرطان، فاعلة في قطاع العمل التطوعي؛ فهو عضو في مجلس أمناء مؤسسة الحسين للسرطان، الاستراتيجيات الأردني ( 2017 - 2023 )، وقد كان رئيسا للجمعية الملكية لحماية الطبيعة. السيد الخطيب حاصل على بكالوريوس في العلوم السياسية من كلية بانديوس للعلوم السياسية في أثينا، وماجستير في الإعلام الدولي من الجامعة الأمريكية في واشنطن. وماجستير في الإعلام الدولي من الجامعة الأمريكية في واشنطن.

#### د. ابراهیم سیف

حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة لندن، وعمل مدرساً لاقتصادات الشرق الأوسط في جامعة لندن وجامعة Yale. كما عمل كباحث مقيم في مركز كارنيغي الشرق الأوسط، وباحث اقتصاد متخصّص في الاقتصاد السياسي للشرق الأوسط، عمل وزيراً التخطيط والتعاون الدولي والسياحة، ووزيراً للطاقة والثروة المعدنية. كما شغل منصب المدير التنفيذي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني، ومدير مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، وعمل أميناً عاماً للمجلس الاقتصادي والاجتماعي الأردني. بالإضافة إلى عمله مستشاراً لعدد من المنظمات الدولية.



## العضوية الفردية

#### د. محى الدين توق

وزير التعليم العالي والبحث العلمي الأسبق، وكان مديراً عاماً لشركة الكادر العربي لتطوير وتحديث التعليم في الأردن وفي المنطقة العربيّة. وهو عضو في مجلس محافظي الأكاديميّة الدوليّة لمكافحة الفساد في مدينة فيّينا/النّمسا. حصل على شهادة الدكتوراه في علم النفس التربوي سنة 1972 من جامعة بيردو في الولايات المتحدّة الأمريكيّة، وحاز على درجة الاستاذيّة في علم النفس سنة 1982. كرّس الدكتور توق جهوده في العشرين سنة الأخيرة لمجالات السياسة، والدبلوماسيّة، والحوكمة. وفي هذا السّياق عمل وزيراً في الحكومة الأردنيّة لمرتين، وعمل سفيراً في عدد من الدّول الاوروبيّة وكذلك ممثّلاً للأردن في عدد من منظمات وهيئات الأمم المتحدّة والمنظمّات الدوليّة.

#### د. أمية طوقان

شغل سابقاً منصب نائب رئيس الوزراء ووزير دولة للشؤون الاقتصادية. كما شغل منصب وزير المالية. وتم تعيين الدكتور طوقان محافظاً للبنك المركزي الأردني في العام 2001 ولمدة خمس سنوات، وتم إعادة تعيينه لفترة ثانية في العام 2006. وهو عضو سابق في مجلس الأعيان الأردني.

أنهى دراسته الجامعية الأولى، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت. ثم التحق بجامعة اكسفورد في بريطانيا حيث حصل على دبلوم الدراسات العليا في التنمية الاقتصادية، وهو حاصل أيضاً على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كولومبيا في مدينة نيويورك في مجال الاقتصاد النقدي (النقود والأسواق المالية).

#### سيادة الشريف فارس شرف

رئيس الهيئة الإدارية لمنتدى الاستراتيجيات الأردني والرئيس التنفيذي لشركة ادارة صندوق رأس المال والاستثمار الأردني، شغل منصب مستشار اقتصادي لأمير قطر، ورئيس المكتب الاقتصادي في الديوان الأميري في الدوحة (2017-2021)، كما تسلم منصب رئيس مجلس ادارة البنك العربي الإسلامي الدولي (2017-2011)، وتولى منصب محافظ البنك المركزي الأردني (2010-2011)، ومنصب نائب محافظ البنك المركزي لعدة سنوات. شغل أيضا منصب رئيس مجلس الإدارة، والرئيس التنفيذي لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي لمدة عامين. وفي وقت سابق كان يشغل منصب رئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية وأسواق رأس المال في بنك التصدير والتمويل. وقد كان محللا استثماريا في مؤسسة التمويل الدولية (IFC) في واشنطن.

لدى السيد فارس ما يزيد عن 30 عامًا من الخبرة في مراكز قيادية في القطاعين العام والخاص. وهو حاصل على درجة الماجستير في الاقتصاد، ودرجة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية، ودرجة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية.

#### د. زیاد فریز

عضو مجلس الأعيان الحالي، ورئيس مجلس أمناء جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية. وقد شغل الدكتور زياد فريز منصب محافظ البنك المركزي الأردني في الفترات ما بين (2012 - 2022)، وما بين (1996 - 2000). وعمل الدكتور زياد نائباً لرئيس مجلس الوزراء، ووزيراً للمالية ما بين (2005 - 2007)، كما كان وزيراً للتخطيط والتعاون الدولي في الفترة ما بين (1991 - 1994)، ووزيراً للصناعة والتجارة (1989 - 1989). وشغل سابقاً وأميناً عاماً لوزارة التخطيط والتعاون الدولي (1984 - 1989). وشغل سابقاً منصب رئيس هيئة مديري "شركة المجموعة الأولى للاستثمار"، ورئيس مجلس إدارة بنك المال، ورئيساً تنفيذياً لبنك المؤسسة العربية المصرفية - الأردن، كما عمل على تأسيس بنك الصادرات والتمويل وترأس مجلس إدارته.

يحمل الدكتور زياد شهادة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كيل في بريطانيا، وبكالوريوس في الاقتصاد من جامعة بغداد في العراق.



شركة أمنية للهواتف المتنقلة



مجموعة شركات أرابتك جردانة



شركــة الكربونــات الاردنيــة



مجموعــة "فايــن الصحيــة القابضــة"



شركة أمين قعوار وأولاده للشحن والملاحة



بنك القاهرة عمّان



البنك العربي



شركة سائد كراجه للمحاماة والتحكيم



البنك الأهلي الأردني



بنك الاتحاد



شركة أسترا للاستثمار



شركة زين للاتصالات



بنك الإسكان



شركة أدوية الحكمة



البنك الاستثماري



شركه لندن للحلول الهندسية والمعمارية



البنك العربي الإسلامي الدولي



شركه فرسان الشرق الأوسط للاستثمار



كابيتال بنك (بيت المال)



شركة أورنج لخدمات الاتصالات



المجموعة المتكاملة للتكنولوجيا



شركة المحفظة الوطنية للأوراق المالية



بنك الأردن



سنيورة للصناعات الغذائية



الشركة الوطنية لإدارة التأمينات الصحية (نات هيلث)



شركة البوتاس العربية



المجموعة المالية هيرميس



شركة زارة للاستثمار



شركة واحة آيلة للتطوير



شركة الخدمات الفنية للكمبيوتر





شركة إرنست ويونغ (Ernst & Young)



أويسس 500

السند للقانون بالتعاون مع ايفرشيدس سذر لاند

مجموعة السند للقانون بالتعاون مع أيفرشيدس



الشركة العربية الدولية للفنادة،



شرکة برایس وترهاوس کوبرز (PwC)



شركة عماوي وتكروري للاستشارات



شركة حول المتوسط للطاقة



شركة الحموري ومشاركوه للمحاماة وللاستشارات القانونية



البنك الأردني الكويتي



بنك لبنان والمهجر



شركة النابلسي والعمد



شركة قعوار للطاقة



بنك صفوة الإسلامي



شركة الحلول للاستشارات التنموية



البنك الإسلامي الأردني













ايريس جارد

شركة برومين الأردن

بنك المؤسسة العربية المصرفية (ABC) شركة نماء للاستشارات الاستراتيجية والمشاريع مجموعة البقاعي الاستثمارية الاستشارية



KHALIFEH & PARTNERS



endeavor



رجائي كامل وفا الدجاني ومشاركوه

شركة خليفة ومشاركوه

شركة دار الهندسة للتصميم والاستشارات الفنية

شركة المبادرة لدعم الرواد (إنديفر) شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)







cementra



بنك الاستثمار العربى الأردني

ىسىتى بنك

الشركة الخماسية للاستثمار (B- Investco) شركة سمنترا

شركة اندرسون للاستشارات القانونية والضريبية













ىثىركة كنز

البنك العقاري المصري العربى

شركة مصفاة البترول الاردنية المساهمة المحدودة شركة الصندوق السعودي الأردني للاستثمار الشركة المتقدمة للغاز المركزي ( بروغاز)











مكتب "أسامة سكري وشركاؤه - محامون شركة إنجاز للتموين والتوزيع أول بوابة للتجارة الإلكترونية (Tradegate) دي إيه آي جلوبال، ال ال سي

مجموعة حيدر مراد واولاده







شركة العلياء للصناعات المتخصصة



نحو التميّز للاستشارات



شركة وصل العالم لانترنت الأشياء



شركة الترابط الوثيق للاستشارات والاستثمار





مكتب فريحات للخدمات والدراسات القانونية



مجموعة الخليج للتأمين الأردن



مكتب الأرين للاستشارات الهندسية



شركة زاد للأعمال المحاسبية



مريديام الأردن



شركة العقيلى ومشاركوه للاستشارات القانونية والتحكيم



شركة نافذ للخدمات اللوجستية



شركة عالم القانون لأعمال المحاماة



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة



تريمفارما للأبحاث الصيدلانية



Deloitte.

دیلویت ان توش



شركة خالد بن الوليد للاستثمارت



National Petroleum Company (P.L.C) الشركة البترول الوطنية

م.ع.م

Aljazy & Co. Advocates & Legal Consultants

مكتب الجازى ومشاركوه محامون ومستشارون قانونيون

أمام فنتشرز

التقرير السنـوى 2023

















شركة فلات 6 لابز للحضانات

شركة مجمع البندر للحلويات والمأكولات شركة إدارة صندوق رأس المال والاستثمار الأردني

بيت الشركات الاردني للاستشارات والخدمات القانونية دجاني للإستشارات







الشركة الأردنية لحلول التعليم الالكتروني والمحتوى

التقرير السنـوى 2023



# لجان المنتدى

تم تشكيل أربع لجان من الأعضاء ينتخب لكل منها رئيساً يكون عضواً في الهيئة الادارية. وتجتمع اللجان الأربعة بشكل منتظم، ويتوقع منها إدارة أعمال منتدى الاستراتيجيات الأردني وتطويره بشكل مستمر. ويقدم المدير التنفيذي وفريق الإدارة الخدمات للجان لمتابعة القرارات والتوصيات والتماشي مع سياسة المنتدى. عضوية اللجان هي مناصب طوعية تقدَّم للأعضاء الذين يرغبون بالمساهمة في نجاح المنتدى. ويمكن عرض مقاعد في اللجان على غير الأعضاء من أصحاب الخبرة.

#### الواجبات والمسؤوليات الأساسية العامة لأعضاء اللجان:

- حضور اجتماعات اللجان.
- مراجعة وتحديث برنامج عمل اللجنة والضوابط.
- المساهمة في نجاح اللجنة من خلال توفير الخبرة والمعرفة والعلم.
- توفير المشورة والإرشاد للمدير التنفيذي والموظفين أثناء تنفيذ النشاط.
  - دعم المدير التنفيذي والموظفين حسب الحاجة أثناء انعقاد اي نشاط.

## لجنة شؤون العضوية

تشرف اللجنة على شؤون العضوية من خلال:

- وضع المعايير المهنية لأهلية الشركة لعضوية منتدى الاستراتيجيات الأردني ومراجعة هذه المعايير عند الضرورة.
  - تحديد والموافقة على الأعضاء المحتملين وتقديم التوصيات للهيئة الإدارية بالأعضاء المحتملين.
    - التنسيق لعقد لقاءات مع الاعضاء المحتملين للمنتدى.
    - استقطاب الأعضاء والاتصال بالمحتملين منهم بشكل دوري.
    - متابعة اي مشاكل تتعلق بالعضوية مع الادارة التنفيذية للمنتدى.

## أعضاء اللجنة:

- معالى السيدة ناديا السعيد بنك الاتحاد ( الرئيس )
- معالى السيد أيمن حتاحت شركة الكربونات الأردنية
- الأستاذ خلدون الناظر شركة خليفة ومشاركوه محامون
  - السيد فيصل قمحية- شركة امنية للهواتف المتنقلة
    - السيد محمد بلبيسي المحفظة الوطنية

## أعضاء اللجنة:

- السيد محمد عماوي شركة عماوي وتكروري للاستشارات (الرئيس)
  - الأستاذة رشا لصوي شركة أندرسون الأردن
  - المهندس عبد الرحيم البقاعي مجموعة البقاعي
- معالى المهندس مثنى غرايبة الثورة الصناعية الخامسة لخدمات الاستشارات
  - الأستاذ رمزي نزهة بيت الشركات الأردني للاستشارات والخدمات القانونية
    - الأستاذة تمارا عبد الجابر شركة أمام للاستشارات الإدارية

## لجنة الاتصال وكسب التأييد

توفر لجنة الاتصال وكسب التأييد الدعم اللازم لفريق الاتصال في المنتدى فيما يخص الأمور التالية:

- ضمان فعالية الموقع الالكتروني للمنتدى ومحتوياته.
- ضمان نشر مخرجات المنتدى وايصالها الى الفئات المستهدفة.
  - ضمان فاعلية المنتدى على مواقع التواصل الاجتماعي.
    - تحديد أوجه النشر والتوزيع لمخرجات المنتدى.
  - تحديد أنشطة كسب التأييد حول المستجدات الاقتصاد.



## لجان المنتدي

### لجنة المحتوى

تعتبر لجنة المحتوى العصب لعمل المنتدى الفني حيث تقوم بالإشراف على المنتج الفني للمنتدى وذلك من خلال تحديد مواضيع وشكل البحوث المنوي إعدادها، واقتراح وتحديد الباحثين الخارجيين لتكليفهم بإعداد الدراسات، بالإضافة إلى توفير تغذية راجعة حول الأوراق التي قام الباحثون بإعدادها لصالح منتدى الاستراتيجيات الأردني، وتحديد أولويات المنتدى والمحاور المنوي القيام بدراستها. ارتأت اللجنة التركيز على أربعة محاور ذات أولوية تواكب الاتجاهات العالمية، وتعزز من وجود المنتدى كمركز للفكر الاقتصادي في الأردن، وذلك بالعمل على استراتيجيات تطور الكفاءات الأردنية لمواكبة أحدث التطورات التكنولوجية ومتطلبات سوق العمل، وتدعم وجود قطاع عام قادر على تطوير البيئة الاستثمارية وبيئة الأعمال بالشراكة مع القطاع الخاص، وتعمل على إحداث تحول إيجابي في الاقتصاد الأردني، وهي:

- محور إصلاح القطاع العام محور التحول الرقمي
- محور التعليم وسوق العمل والتشغيل محور البيئة الاستثمارية

## أعضاء اللجنة

- المهندس بشر جردانة مجموعة شركات أرابتك جردانة
- السيدة سمر عبيد شركة ارنست ويونغ EY (رئيس محور إصلاح القطاع العام)
- المهندس أيمن مزاهرة شركة الخدمات الفنية للكومبيوتر STS (رئيس محور التحول الرقمي)
- السيد وليد تحبسم المجموعة المتكاملة للتكنولوجيا ITG (رئيس محور التعليم وسوق العمل والتشغيل)
  - السيد محمد عماوي شركة عماوي وتكروري للاستشارات (رئيس محور البيئة الاستثمارية)

### لجنة الحاكمية والتدقيق

توفر لجنة الحاكمية والتدقيق معونة مستقلة في الإشراف على الأمور التالية:

- دقة ونزاهة بيانات منتدى الاستراتيجيات الأردني الحسابية وامتثال الميزانية.
- الالتزام بسياسات منتدى الاستراتيجيات الأردني المالية والعملياتية وإجراءاته الراسخة.
  - مدى ملاءمة الضوابط الداخلية لنظام منتدى الاستراتيجيات الأردني الداخلي.
- أداء عمل نظام التدقيق الداخلي في منتدى الاستراتيجيات الأردني عندما تقرر اللجنة والهيئة الإدارية أن مستوى الحجم والنشاط في المنتدى يبرر ذلك.
  - تقييم مؤهلات المدقق الخارجي واستقلاليته.
- التوصية بتعيين ودفع أتعاب والإشراف على عمل المدققين الخارجيين لمنتدى الاستراتيجيات الأردني فيما يتعلق بإعداد الحسابات السنوية.
- المراجعة الدورية واقتراح تحديثات للهيئة الإدارية لمنتدى الاستراتيجيات الأردني فيما يتعلق ب:
  - الإطار (الرؤية، الرسالة، القيم الجوهرية)
    - الغايات الاستراتيجية
  - لائحة القوانين الداخلية والنظام الأساسى
    - مصفوفة المسؤوليات والسلطات
  - هيكل الحاكمية وإطارها، بما في ذلك دليل الحاكمية

## أعضاء اللجنة:

- الأستاذ خلدون الناظر- خليفة مشاركوه محامون (الرئيس)
  - الىسيد سىھل دودين واحة أيلا
  - السيدة تمارا هبرة ايرنست اند يونغ
- السيد نضال أبو ميزر أصحاب الخبرة والاختصاص في المنتدى
- السيدة ميس جرادات صندوق رأس المال والاستثمار الاردني



# ذوى الخبرة والاختصاص

آثر منتدى الاستراتيجيات الأردني، ومنذ تأسيسه، اختيار نخبة من الخبراء والباحثين ليكونوا بمنزلة الذراع الفنية المساندة للباحثين في المنتدى. وفي ضوء عدم توافر الاختصاصات كافة في المنتدى؛ فقد دأب المنتدى على التعاون مع باحثين خارجيين من أصحاب الخبرة في مجالات معينة، مِثل: تطوير القطاع الخاص؛ والاستثمار؛ والطاقة؛ والمالية العامة؛ وتفرعات الاقتصاد

ويطمح المنتدي، ومن خلال هذه النافذة، إلى توسيع المشاركة، والإفادة من أكبر عدد من الخبراء في دراساته. فبتوفير الفرصة لأصحاب الاختصاص بإعداد دراسات المنتدى ومناقشتها، يعزز المنتدى صحة ومصداقية دراساته وأبحاثه ويفعِّل الحوار حول القضايا الاقتصادية والاجتماعية التي تهمّ المواطن الأردني.

#### هذا وتنوعت خبرات باحثي المنتدى وحيلتهم العلمية والعملية، وتضم كلاًّ من:

- 1. معالى الدكتور يوسف منصور
- 2. معالى الدكتور غازى شبيكات
  - 3. الدكتورة سوزان رزاز
  - 4. معالى المهندسة مها على
  - 5. الدكتور زافيريس تزاناتوس
    - 6. الدكتور حازم رحاحلة
    - 7. الدكتور بىشير الزعبى
    - 8. المهندس ليث القاسم
    - 9. المهندس حازم زريقات

- 10. الدكتورة رنا إمام
- 11. الأستاذ رمزي نزهة
- 12. الدكتورة تمام منكو
- 13. الأستاذة رانيا هنداوي
- 14. السيدة لينا الخالد 15. الأستاذ عمر الطويل
- 16. الدكتور فادى داوود
- 17. السيد يعقوب الشوملي



الدراسات والأبحاث



# التقارير وأوراق السياسات

## التطــور المالـي فـي الأردن : الطريق إلى الأمام

تســليط الورقــة الضوء علــى أداء ســـوق رأس المال الأردني، واســتخلاص الــدروس المســتفادة التي من شـــأنها أن تســاهم بشــكل رئيســي في تنفيذ مبادرة رؤيــة التحديــث الاقتصــادي حــول تطوير آليــات عمل سوق رأس المال الأردني وجعله أكثر سيولة وعمقًا.



# منتدي الاستراتوجيات الإبلان التعقيد الإقتصادي وفضاء المنتجات: مفتاح الأردن لزيادة الإنتاجية والنمو

## اليــوم العالمـــي للإبــــداع والابتكــــار: التحدي الأساسي الذي يواجه الأردن

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني هذه الـورقة بمناسـبة يوم الأمم المتحدة العالمي للابتكار، والذي يصـادف 21 نيســان مــن كل عــام، حيث تلقـي الورقة الضــوء علــى أداء الأردن في مؤشــر الابتـكار العالمي وتقــدّم بعض التوصيـات لمختلف الجهـات المعنية من القطاعين العام والخاص من أجل تحسين مرتبة الأردن في هذا المؤشر.



## مــورد الغاز الطبيعي فــي الأردن: الفرص المتاحــة ضمــن مســـار رؤيــة التحديــث الاقتصادى

التعقيــد الإقتصادي وفضــاء المنتجات:

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردنى تحديثه الرابع

لتقريـره الـدوري حـول مؤشـر التعقيـد الاقتصـادي

وفضاء المنتجات الأردني، ويأتي هذا التقرير استكمالاً

لجهود المنتدى في تتبع أداء الاقتصاد الأردني في

مؤشر التعقيد الاقتصادي الصادر عن جامعة هارفرد. إضافةً إلى تســليط الضوء على الفرص المتاحة أمام الصناعــات الأردنيــة لتطويــر الصــادرات الوطنيــة

وجعلها أكثر تنافسية.

مفتاح الأردن لزيادة الإنتاجية والنمو

جاءت الورقة السياسات هذه تباعـاً للتحديث الرابع لتقريـر المنتـدى حـول مؤشـر التعقيـد الاقتصـادي وفضاء المنتجات الأردني، كما جاءت بهدف تسـليط الضوء علـى واقع الحال في قطاع الطاقة في الأردن بشكل عام. وامكانية استغلال مورد الغاز في تحقيق مسـتويات أعلـى مـن التعقيـد الاقتصـادي بشـكل خاص.





# التقارير وأوراق السياسات

## الاستثمار في السلامة المرورية لاطلاق الامكانات الاقتصادية

بمناسبة احتفال الأمم المتحدة بالأسبوع العالمي "للسلامة على الطرق" خلال الفترة ما بين 1ً5 - 21 أيارً. أصــدر منتــدى الاســتراتيجيات الأردنــي هــذه الــورقة بهدف تحديد أهم الأسلباب وراء الحلوادث المرورية، وتسليط الضوء على أبرز الملاحظات حول الحوادث المرورية البشـرية فـى الأردن وبعض البلدان الأخرى، واستخلاص الدروس المستفادة لتحسين السلامة على الطرقات في المملكة.





## اقتصاديـــات الاســـتثمار المحلـــي والاسـتثمار الأجنبي المباشــر: الدروس المستفادة للأردن

تأتى هذه الورقــة بهدف تحليل واقع الاســتثمار على الصعيديــن المحلى والعالمي، وتســليط الضوء على أهميـة تشـجيع وجـذب الاسـتثمارات الأجنبـية والمحلية المباشـرة والعوامـل المؤثرة على تدفقها، بالإضافة الى تقديـم مجموعة مـن التوصيـات التي تهدف الى جـذب الاسـتثمارات المباشـرة والحفاظ عليها في الأردن.



## الإقتصاد الدائري: فرصة لتعزيز النمو في الأردن

أصــدر منتــدى الاســتراتيجيات الأردنـي بالتعــاون والشـراكة مع الوكالـة الألمانية للتعـاون الدولي GIZ ورقة السياســات هــذه للتعريف بمفهــوم الاقتَّصاد الدائـرى، وأهميتـه، وأفضـل الممارســات العالميــة ضمـن هـذا الإطـار. بالإضافـة إلـي الفـرص الكامنة للاقتصاد الدائري التي يمكن للأردن تبنيها وتطبيقها في القطاعات المختلفة.



## تقريـر مسـح ثقـة المسـتثمرين الجولة الحادية عشرة

أصــدر منتــدى الاســتراتيجيات الأردنـي نتائــج الجولة الحادية عشـرة من مسـح ثقـة المسـتثمرين للعام . 2023. والــذى أجــرى خلال شــهر آب من العــام 2023. بهدف اســتطلاع رأى المســتثمرين فــى الأردن حول أهـم الأحداث الاقتصادية والتغييـرات التي انعكست على البيئـة الاسـتثمارية وأعمال المسـتُثمرين بعد مـرور عـام كامل على البدء فـي تنفيذ مبـادرات رؤية التحديث الاقتصادي وخارطة طريـق تحديث القطاع



التقرير السنوي 2023



# التقارير وأوراق السياسات

## نظرة موضوعية في مشروع قانون الموازنة العامة لعام 2024

أصـدر منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني تحليله السـنوي لمشـروع القانـون الموازنة العامة للسـنة المالية 2024. بهدف وضـع الموازنة في سـياقها الاقتصادي. واستعراض أبرز الملاحظات على بنود مشروع القانون للعام 2024، وطرح بعض التوصيات المتعلقة بالسياسة المالية.



## ملخصات السياسات



اليوم العالمي للعدالة الاجتماعية 20 شـباط 2023 أين يقف الأردن من مؤشـــر النمو الشـــامـل على المستوع اللقائم ...

شباط 2023

---

#### اليوم العالمي للعدالة الاجتماعية 20 شـباط 2023: أيـن يقـف الأردن مـن مؤشـر النمـو الشـامل علـى المستوى الإقليمي؟

تم إصدار هذا الملخص بمناسبة يوم الأمـم المتحـدة العالمي للعدالـة الاجتماعية، والذي يصادف 20 شباط من كل عـام. حيث قـام المنتـدى بتســليط الضــوء على موقــع الأردن في مؤشــر النمــو الشــامل الــذي للمرة أطلقــة مســدوق النقد الدولي للمرة الأول من عام الأول من عام 2022. وأدرج أبــرز توصياتــه لتعزيــز النموالي.



#### يوم المرأة العالمي: واقع المرأة العربية... والطريق إلى الأمام في الأردن



#### مؤشــر الحريــة الاقتصاديــة 2023 -أداء الأردن وأولويات التحسين

يهدف هذا الملخص إلى تسليط الضوء على موشر الضوء على موقع الأردن في مؤشر الحرية الصادر عن مؤسسة هيريتج. إضافةً إلى تحديد أولويــات ومجـالات التحســين لرفــع درجة ومرتبة الأردن في هذا المؤشر.



#### أين يقف الأردن في مؤشــر سيادة القانون لعام 2022

أصــدر المنتدى هــذا الملخص بهدف تســليط الضوء علـى أداء الأردن في مؤشــر ســيادة القانون للعــام 2022 الصـادر عــن مؤسســة مشــروع العدالــة العالمية. إضافــةً إلى تقديم بعض التوصيات التي تعنى بتحسين موقع الأردن في المؤشر.



#### اقتصــاد العمل الحـر المؤقت عبر الإنترنــت: فــرص عمــل مشــجعة للشباب الأردني

أصدر المنتدى هذا الملخص بهدف تسليط الضوء على هذا النوع من أنماط العمل عن بعد، والفرص الكامنة التي يحملها في المساهمة في معالجة تحدي البطالـة، وزيادة مشاركة المرأة الاقتصاديـة، وزيادة إلى تقديم بعض التوصيات المعنيـة بتعزيـز اسـتفادة الأردن مـن الطلب المتنامي على الوظائف الحرة المؤقنة عبر الإنترنت.

## تقارير المعرفة قوة

#### النقود في عصر التحول الرقمي

يسلط هذا التقريـر الضوء على العمـلات الرقمية، ومــدى اختلافها عن العمــلات المشــفّرة، والنموذج المصرفي في عصر التحول الرقمي.



كانون الثاني 2023



اليــوم العـــالمي للتعلــيم: واقـــع الحـــال في الأردن (24 كانون الثاني)

كانون الثاني 2023

## الاقتصاد غير المنظم في الأردن: فرصة كامنـة لتحقيـق المزيـد مـن الإنتاجيـة والنمو الاقتصادي

بمناسبة عيد العمال في الأول من شــهر أيار، أصدر منتـدى الاسـتراتيجيات الأردنـي هـذا التقريـر بهـدف تسليط الضوء على بعـض الأرقـام والحقائق حول الاقتصاد غير المنظم (غير الرسمي) في الأردن.



## يـوم الأمـم المتحـدة العالمـى لـلأرض: لنجعلـه يومــاً يســتحق الاحتفــال فــي الأردن

اليـوم العالمي للتعليم: واقع الحال في

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني هذا التقرير وذلك

بمناســبة يوم الأمم المتحدة العالمي للتعليم، والذي يصادف 24 كانـون الثانى مـن كل عـام. وقــد قــام المنتــدى بتســليط الضوء من خلال هــذا التقرير على مســتوى التعليم العام في الأردن من خلال النظر إلى

الاردن - 24 كانون الثاني

عدة مؤشرات دولية ومحلية

أصــدر منتــدى الاســتراتيجيات الأردنـي هــذا التقــرير بمناسبة يوم الأمم المتحدة العالمي للأرض، والذي يصادف 22 نيسان من كل عام.



التقريـر السنــوى 2023

## تقارير المعرفة قوة

#### اليـوم الدولى لمكافحـة المخـدرات: الواقع في الأردن

يسلط هذا التقرير الضوء على جرائـم المخدرات في الأردن خــلال العقــد الماضــي، وذلــك مــن منطــلق المســؤولية المجتمعية للمنتــدى، والمتمثلة بتقديم دارســات مبنيــة علـى الأدلة، تســاعد أصحــاب القرار والمعنيين في معالجة القضايا الهامة والحيوية التي تواجه المجتمع الأردني.



#### عمّان على خارطة مؤشـر المـدن الذكية 2023

يستعرض هذا التقرير نتائج مؤشر المدن الذكية للعــام 2023، وموقــع العاصمــة عمّــان علــي هــذا المؤشر من خلال تحليل أدائها في محاوره المختلفة.



#### هل الأردن مستعد للوظائف المستقبلية (2027-2023)

يسلط هــذا التقريــر الضــوء علــي جاهزيــة الاردن لمستقبل الوظائف، ورفع الوعي حول التغييرات والتطورات العالمية في المهارات.



#### أثـر الاضطرابات في مضيق باب المندب على التبادل التجاري الاردني

يهدف هذا التقرير إلى الوقوف على واقع حركة التبادل التجاري الأردني ومـدى تأثـره فـي حـال تـم إغـلاق المضيق أو اسـتمرت الاضطرابات فيه، نظراً لأهمية هــذا المنفــذ البحــرى علــي المســتوپين المحلــي والعالمي.



التقريـر السنــوى 2023

## أوراق بإيجاز









أداء الأردن علــــى مؤشــــر الابتـكار العالمـــي 2023: تقــــدم ملمــــوس وفرص واعدة



لمية في عام عاصفـــة إفــلاس بعــــض البنــوك الأمريكية: أهم الأساليب وتداعياتها على الاستقرار المالي

بإيجاز

عاصفة إفلاس بعض البنوك الأمريكية: أهم الأسباب وتداعياتها على الاستقرار المالى

أداء مشجع للأردن على مؤشر تحول الطاقة خلال العقد الماضي

التوقعات الاقتصادية للمنطقة في العام القادم



## أوراق الموقف



متندی الاستراتیجیات الآرونی BORDAN STRATEGY FORLA

ملاحظات منتدى الاستراتيجيات الأردني حول مشروع القانون المعدل لقانون المنافسة ....:ة 2022

ملاحظات منتدى الاسكراتيجيات الأردني

حول مشـــروع القــانون المعــدل لقــانون الضمان الاجتماعي لسنة 2022

كانون الثاني 2023

كانون الثاني 2023



في ضـوء إحالـة قانـون المنافسـة لمجلـس الأمـة لمناقشــته وإقــراره، قام منتــدى الاســتراتيجيات الأردني بإصــدار ورقــة موقــف تتضمــن ملاحظاتـه علـى مــواد القانــون، والتوصيات المقترحـة لتعديلها، وذلك بعد أخذ التغذيـة الراجعــة والملاحظــات الفنيــة والقانونيــة مــن الشركات الأعضاء في المنتدى.



نتدى الاستراتيجيات الأردني JORDAN STRATEGY FORU

ملاحظات منتدى الاســـتراتيجيات الأردني حول مشروع قانون معدل لقانون الشركات

شباط 2023



في ضـوء إحالـة مشـروع القانـون المعـدل لقانـون الشـركات لسـنة 2022 لمجلـس الأمـة. قـام منتـدى الشـركات لسـنة 2022 لمجلـس الأمـة. قـام منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني بإصـدار ورقـة موقـف تتضـمن ملاحظاتـه علـى مـواد القانـون. والتوصيـات المقترحـة التعديلهـا، وذلك بعد أخذ التغذيـة الراجعة والملاحظات الفنيـة والقانونيـة من الشـركات الأعضاء في المنتدى، وإضافـة تعديـلات تتعلـق بتمثيل النسـاء على مجالس إدارة الشـركات. حيـث تـم رفـع هـذه التوصيـات للجنـة الاقتصاد والاستثمار النيابية، وعدد من أصحاب العلاقة.

### ملاحظات منتدى الاستراتيجيات الأردني حــول مشــروع القانــون المعـــــدل لقانـــون الضمان الاجتماعي لسنة 2022

أصدر منتدى الاســـتراتيجيات الأردني ورقة موقف تهدف إلى تسليط الضوء على مشروع القانون المعدل لقانون الضمــان الضمــان الجتماعــي لســـنة 2022، وتقديــم مجموعة من الملاحظــات حولــه، بالاســـتناد لآراء أعضــاء منــتدى الاستراتيجيـــــــات الأردنـــي والخبـــــــراء القانونـــيين والخبـــــراء القانونـــيين الاقتصادييــن؛ ليتســنى لجميـع المعنييــن وأصحــاب العلاقة الأخذ بعين الاعتبار هذه الملاحظات.



DROAN STRATEGY FORUM

العمل بأمر الدفاع المتعلق بحبس المدين شياط 2023

#### العمــل بأمــر الدفــاع المتعلــق بحبــس المدين

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة موقف حول أمر الدفاع المتعلق بحبس المدين، وذلك بهدف تسليط الضوء على المواد الخاصة بتنفيذ حبس المدين والأحكام المتعلقة بأمر الدفاع الخاص به. ورفع التوصيات بهدف تعزيــز الجانــب الوقائي مــن التعثــر، والوفــاء بالالتزامات التعاقديــة، بمــا يضمــن الموازنــة بيــن مصالــح مختلف الأطــراف بعدالة وإنصــاف. حيث جاءت التوصيــات نتاجأ لنقاشــات عقدها منتدى الاســتراتيجيات الأردني شــارك فيهــا عــدد مــن المختصيــن والخبــراء والقانونييــن مــن محتلف الجهات ذات العلاقة.



## أوراق الموقف



#### ملاحظات منتدى الاستراتيجيات الأردني حول مشروع حماية البيانات الشخصية 2022

في ضـوء إرسـال القانـون المعـدل لقانـون حماية البيانـات الشـخصية لسـنة 2022 لمجلـس الأمـة لمناقشته وإقراره، قام منتدى الاستراتيجيات الأردني بإصـدار ورقـة موقـف تتضمـن ملاحظاته على مواد القانـون، والتوصيات المقترحـة لتعديلها، وذلك بعد أخـذ التغذية الراجعة والملاحظـات الفنية والقانونية من الشركات الأعضاء في المنتدى.



### ملاحظات منتدى الاستراتيجيات الأردني على مشروع قانون مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص 2023

أصدر منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني ورقـة موقف تتضمـن ملاحظاته حـول مـواد مشـروع قانـون مشـروعات الشـراكة بين القطاعين العام والخاص مشـروعات الشـراكة بين القطاعين العام والخاص مجموعـة مـن الخبـراء والقانونييـن مـن أعضـاء المنتـدى. ويأتـي ذلـك، فـي ضوء سياسـة الشـراكة الحقيقيـة التـي تبنتهـا الحكومة من إشــراك القطاع الخـاص بالمسـاهمة مـع القطــاع العــام فــي صياغــة وإعــداد القوانـين والتشــريعات الناظمة للبيئـة الاســتثمارية والداعمة للاقتصـاد الوطني في مختلف مجالاته.

#### تطويـر القطاع العام فـي ضوء عام على التحديث

أصـدر منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني ورقـة الموقف هـذه والتي تتضمن بعـض الملاحظـات والتوصيات المتعلقـة بمكـون المـوارد البشـرية ضمـن محـور المؤسسـات لخارطـة طريق تحديث القطـاع العام. حيـث تـم إعدادهـا بالتوافـق مـع عـدد مـن أعضـاء المنتـدى، وأصحـاب الخبرة والاختصـاص في تحديث الإدارة العامـة، بهـدف تسـليط الضـوء علـى بعض المبـادرات ضمن خارطـة تحديث القطـاع العام التي يجـب أن تكـون علـى سـلم أولويـات الحكومـة خلال الفترة القادمة.





## مؤشرات المنتدى

إيماناً من منتدى الاستراتيجيات الأردني بأهمية المؤشرات الاقتصادية في تتبع أداء الاقتصاد الأردني، ورفد أصحاب العلاقة بالمعلومات العلمية والمحدثة، بما يهدف إلى تحسين البيئة الاستثمارية، والبيئة الممكنة للأعمال، وبما ينعكس إيجاباً على معيشة المواطنين، قام المنتدى خلال السنوات الماضية بالعمل على تطوير مؤشر الأردني لثقة المستثمر، ومؤشر الازدهار الأردني. كما قام فريق الأبحاث في المنتدى خلال العام 2023، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والجهات ذات العلاقة، على تطوير مؤشر التنمية المحلية المستدامة والذي يقيس مستويات التنمية والتطوير في مختلف المحافظات.





#### المؤشر الأردني لثقة المستثمر

مؤشر ربعي يعمل على قياس الثقة بالاقتصاد الوطني. ويستخدم المعدل المرجح لثلاثة مؤشرات فرعية أُعطِيَت كل من هذه المؤشرات قيمة ما بين 100 و200، وهي كل من مؤشر الثقة في النشاط الاقتصادي. ومؤشر الثقة في النظام النقدي. ومؤشر الثقة في النظام المالي.

وقد قَام منتدى الاستراتيجيات الأردني خلال العام 2023. بإصدار 3 تحديثات للمؤشر الأردني لثقة المستثمر.

#### مؤشر الازدهار الأردني

هو مؤشر سنوي مركب من مؤشري قياس وهما مؤشر الرفاه التقييمي، ومؤشر الرفاه النوعي. وخلال العام 2023، أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني تقرير مؤشر الازدهار الأردني في نسخته الثالثة حيث يقوم المنتدى من خلال هذا المؤشر بقياس وتقييم الرفاه في الأردن باستخدام البيانات والمؤشرات الدولية ذات الصلة بالواقع المحلي ليكون المؤشر الأكثر شمولاً من بين المؤشرات الأخرى في قياس الازدهار في الأردن.



#### مؤشر التنمية المحلية المستدامة

مؤشر سنوي يقيس مستويات التنمية والتطوير في مختلف المحافظات في الأردن ضمن خمسة محاور وهي كل من الصحة. والتعليم، والبنية التحتية، والأنشطة الاقتصادية، والحالة الاجتماعية. يعمل المؤشر على توفير المعلومات الأساسية لتنمية المحافظات وتحقيق فعالية أعلى في الخدمات المختلفة المقدمة للمواطنين، وبما يمكن من إعلام الجهات الحكومية المختلفة حول حاجة المحافظات للمشاريع التنموية. وكذلك، يساعد المؤشر دائرة الموازنة العامة في عملية تخصيص موازنات مناسبة للمشاريع الرأسمالية في مختلف محافظات المملكة عند إعداد الموازنة.

هذا وقد تم تعديل أسس ومعايير تحديد سقوف موازنات المحافظات ليأخذ مؤشر التنمية المحلية المستدامة حصة 15% من السقف الإجمالي الموزع على المحافظات، وذلك ضمن معادلة مركبة. ليكون هناك حصة من الموازنة لكل محافظة تختلف باختلاف مستوى التنمية والمؤشرات الاقتصادية لديها. وقد أصدر المنتدى في العام 2023 أول تقرير لهذا المؤشر.

ماذا يجب أن تعمل الحكومة لجدب المزيد من الاستثمار؟ (أعلى 4 إجابات) أمرين في الاردن ، الجودة المادية مشرة - منتدي الاستواتيجيات الاردني مسح ثقة المستثمرين في الأردن - الجونة الحادية عشرة بطرة الفطاع الحاص إلى تطور بيئية الأعمال والإجراءات JOHN CHESTER BUILDING STAN الحكومية الاقتصادية الة الحادية عشرة AND POSTER PROPERTY OF THE PRO فراءات 0. 54010 مسح ثقة نظرة القط الحكومية ال هن النشركات راضيــة عـــن أداء الحكومة فيما يتعلق بتعزيل الشراكة بين القطاع العام والخاص. 1911019 من البث %39 الحكوم الشراة والخاص من الشركات راضيـــة عن أداء عن الشركات راضية عن أداء الحكومية فيما يتعلق بجذب الدخومة فيما يتعلق بجذب الاستثمار. muitale. ماذا يجب أن تعمل الحكومة لجذب المزيد من الاستثمار؟ (أعلى 4 إجابات) 🐉 تخميـ ض الضرائـب والجمـــارك والأسمــــار وتحسيـــن الروانـــب 📗 🖪 تسميل الإجراءات الحكومية المحقدة ومكافحة الفساد والواسط 🔊 📗 🙀 تشجیع الاستثمار وافرار نشریعات تراعی مصلحـة المستثمـر 🕽 01020.3 %20.3 وجواه المستثمريان 19.7% رَضَ - الجولة الخالية عشرة - منتدى الاستراتيجيات الأردني التوضيحيه دين في الذردن الدية عشية

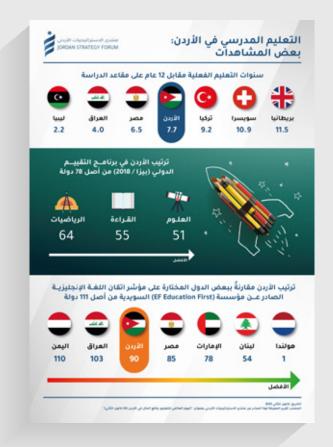
عاذا يجب أن تعمل العلومة



## الرسومات التوضيحية

ضمن جهود المنتدى المتواصلة لنشر الوعي حول الأمور الاقتصادية وإيصالها لأكبر عدد من القرّاء والمشاهدين، يقوم المنتدى بإصدار رسوم إنفوغرافيك لأبرز المعلومات والتوصيات التي جاءت بها الدراسات والأبحاث التي يصدرها، إضافة إلى أبرز المستجدات الاقتصادية وموقع الأردن على المؤشرات العالمية وذلك بأسلوب مبسط وواضح، حيث يتم نشر هذه الرسوم في الصحف والموقع الالكتروني للمنتدى ومواقع التواصل الاجتماعي للوصول للفئة المستهدفة بشكل أفضل وأوسع.









ORDAN STRATEGY FORUM

2.9%

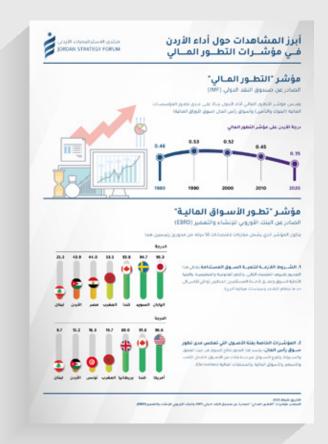
45.6%

58.3%

58.8%

68.6%

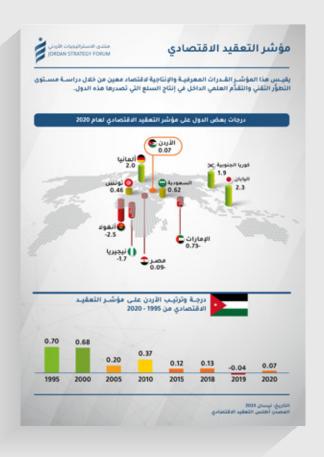




التقريـر السنــوي 2023 44















تضاعف عدد المركبات في الأردن 8000% خلال الخمسين عاماً الماضية من 277 إلى هليون و800 ألف مركبة في العام 2021 عدد المركبات في الإربية في 17,500 عدد المركبات المروبية في 1970 إلى هليون و800 ألف مركبة في العام 2021 عدد الوربية الحوادث المروبية في الأودن المروبية في الأودن ألم المركبات المركبات

الحوادث المرورية في الأردن

منتدی الاستراتیجیات الاردنی ICROAN STRATEGY FORUM

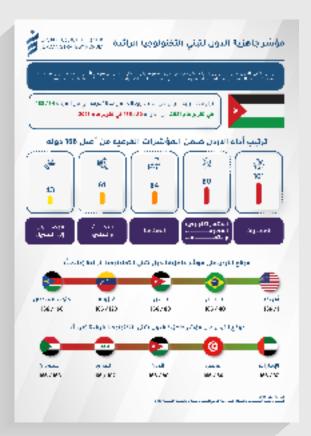
















التقرير السنـوي 2023 \_التقرير السنـوي 2023 \_\_\_\_\_\_





















التقريـر السنــوي 2023 51





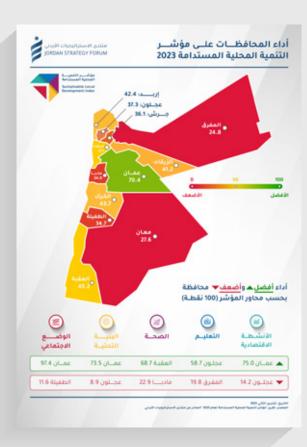




التقريـر السنــوي 2023 ــــ









التاريخ تشريع التالي 2000 المعمد تقرير "فوشر التعية المستباط العام 1900" المعادر من مشي الاستراتيميات التراني

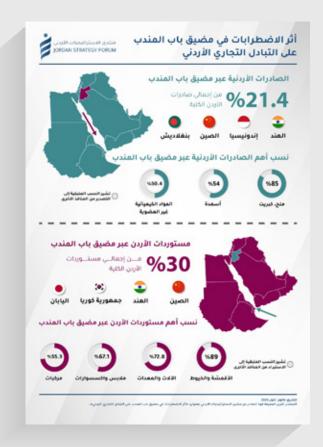


















## جلسةً حوارية حول التنمية المالية في الأردن ودور سوق عمان المالي في تحقيقها

23 كانون الثاني 2023

عقـد منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني جلسـة حواريـة اسـتضاف فيهـا نائب رئيـس الوزراء للشـؤون الاقتصادية ووزير الدولة لتحديث القطاع العام معالي ناصر الشريدة. للحديث حول التنمية المالية في الاقتصادية ووزير الدولة لتحديث القطاع العام معالي ناصر الشريدة. للحديث حول التنمية الماليّة والأردن ودور سـوق عمـان المالـي في تحقيقها. وشـارك في الجلسـة كلاً من محافظ البنـك المركزي عطوفـة الدكتـور عادل الشـركس. والمدير التنفيذي لبورصـة عمّان عطوفة مـازن الوظائفي، ورئيس هيئـة الأوراق الماليـة عطوفة الدكتور ليث العجلوني، بالإضافة إلى المدير التنفيذي لمركز إيداع الأوراق الماليـة عطوفـة سـارة الطراونـة. ومراقـب عام الشـركات عطوفة الدكتـور وائـل العرموطي، وذلك بحضور ممثلي القطاع الخاص من أعضاء المنتدى وأصحاب العلاقة، لمناقشـة ملاحظات وتوصيات الورقة التي أعدّها منتدى الاسـتراتيجيات حول التنميـة المالية في الأردن، وكانت الفعالية برعاية البنك العربي وبنك الإسكان.





### جلسة لتبادل الخبرات حول مشاريع المسؤولية الاجتماعيــة للشركـــات فـــى الأردن

#### 10 كانون الثاني 2023

عقـد منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني جلسـة لتبادل الخبـرات مع القطـاع الخاص من أعضـاء المنتدى وأصحاب العلاقة للحديث عن مشـاريع المسـؤولية الاجتماعية للشـركات في الأردن وكيفية تطويرها لتصب في الأولويات الوطنية، حيث تم استضافة عدد من المؤسسات المجتمعية والمبادرات الوطنية للحديث عن انجازاتهم وأثر مشـاريعهم على المجتمع، بالإضافة الى الاسـتماع الى مقترحات وتوصيات القطاع الخاص لضمان ديمومة أثر واستدامة مشاريع المسؤولية الاجتماعية على جميع الأصعدة.







### الجلسة الحوارية مع وزير الشباب للحديث عن مبادرات الوزارة وجائزة الحسين بن عبدالله الثاني للعمل التطوعي

#### 23 شباط 2023

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوارية استضاف فيها وزير الشباب معالي محمد النابلسي. للحديث عن مبادرات الوزارة في التفاعل مع الشباب وتعزيز مشاركتهم في المجتمع وجائزة الحسين بن عبدالله الثاني للعمل التطوعي، وذلك بمشــاركة المدراء التنفيذيين ومدراء المسؤولية الاجتماعية لدى الشركات الأعضاء في المنتدى، والخبراء وأصحاب العلاقة.

#### جلسة حوارية مشتركة مع البنك الدولي للحديث عـن الآفاق والتوقعات المستقبلية

#### 9 شباط 2023

عقــد كل من البنك الدولي ومنتدى الاســتراتيجيات الأردني والجامعة الأردنية جلسـة حوارية بعنوان "الآفاق والاتجاهات الاقتصادية العالمية" اسـتضافوا فيهـا رئيـس الخبـراء الاقتصادييـن بمجموعـة البنـك الدولي والنائـب الأول لرئيـس البنـك الدولي لاقتصاديات التنمية الدكتـور إندرميت جيل للحديث عن آخــر التطــورات الاقتصادية العالميــة، وتوقعـات النمـو فــي الأردن وعالميـاً للأعوام القادمة. كمـا شــارك فـي الجلســة النقاشــية كلا من كبيـرة اقتصاديـي البنك الدولـي في منطقة الشــرق كمـا شــارك فـي الجلســة النقاشــية كلا من كبيـرة اقتصاديـي البنك الدولـي في منطقة الشــرق الأوســط وشـــمال إفريقيا الدكتـورة روبيرتا جاتي، ومدير الأبحاث والدراســـات في المنتـدى الدكتور غسـان أومت، والباحث الاقتصادي في المنتدى السيد ورد الصباغ، ومدير عام سيتي بنك السيدة نور جرار. حيث أدار الجلسـة النقاشية نائب رئيس الهيئة الإدارية للمنتدى سعادة السيد كريم قعوار.







### الجلسة الحوارية: «العدالةالتجاريــة والغـرف الاقتصادية في ضوء استراتيجية قطاع العدالـة (2022 – 2026)»

#### 15 آذار 2023

اسـتضاف منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني عطوفة أمين عـام المجلس القضائي الأردنـي القاضي علي المسـيمي في جلسـة حوارية للحديث عن العدالة التجارية والغرف الاقتصادية في ضوء اسـتراتيجية قطاع العدالة (2022 - 2026). بحضور مدير عام المعهد القضائي الأردني عطوفة الدكتور جمال هارون. وعدد من أعضاء المنتدى من القانونيين وشركات القطاع الخاص.

#### الجلسة الحوارية بعنوان "المعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة: الطريق الأمثل لممارسة الأعمال

#### 1 آذار 2023

عقد منتدى الاســتراتيجيات الأردني جلســة حواريـة بعنوان "المعايير البيئيـة والمجتمعية والحوكمة: الطريق الأمثل لممارسة الأعمال"، استضاف فيها وزير البيئة معالي الدكتور معاوية الردايدة. والخبير جاسون تشانيل العضو المنتدب ورئيس التمويل المستدام في مجموعة سيتي بنك، وذلك بحضور أعضاء المنتدى، وأصحاب العلاقة وكانت الجلسة برعاية بنك الاتحاد.









### منتدى الاستراتيجيات الأردني يعقد اجتماع الهيئــة العامــة وينتخـب هيئتــه الإداريــة

#### 16 آيار 2023

عقد منتدى الاستراتيجيات الاردني اجتماع الهيئة العامـة، حيث تم عقـد اجتماع الهيئـة العامة غير العـادي لمناقشـة وإقـرار مقتـرح تعديلات النظـام الأساسـي للمنتدى. تبعـه اجتماع الهيئـة العامة العـادي لمناقشـة وإقرار التقريـر الاداري والتقريـر المالي لعـام 2022، الموازنة السـنوية للعام 2023. وإجراء انتخابات للهيئة الإدارية للدورة (2023-2026).

#### منتدى الاستراتيجيات الأردني شريك في منتــدى تواصُــل

#### 29 نیسان 2023

شـارك منتدى الاسـتراتيجيات الأردني في التحضير والتنظيم لعدد من الجلسات الحوارية خلال منتدى "تواصُـل: حـوار حول الواقع والتطلعات"، الذي عقدته مؤسســة ولي العهد في مجمع الملك حســين للأعمال. حيث كان تحت رعاية ســمو الأمير الحســين بن عبدالله الثاني وليّ العهد، وبمشــاركة أكثر من 500 من أصحاب الاختصاص، وممثلين عن الجهات الرســمية والخاصة والأهلية والفعاليات الشبابية المختلفة.







### منتدى الأعمال الأردني الياباني 12 تموز 2023

برعاية:

نظـم منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني ومنظمــة التجـارة الخارجيــة اليابانيــة (JETRO). بالتعــاون مع المؤسســات ذات العلاقة. "منتدى الأعمال الأردني الياباني" الذي جمع كبار المســؤولين ورجال الأعمالُ الأردنيين واليابانيين لاستكشاف أوجه التعاون الاقتصادي، والفرص المحتملة مع حول القطاعات ذات الأولويـة. وقـد تبع منتدى الأعمال اجتماعات عمل ثنائية ما بين الشــركات الأردنية واليابانية. وقد كانت الفعالية برعاية شمس معان، المركزية تويوتا. البنك الأردني الكويتي، برو جاز، زارة للاستثمار، واحة أيلا.













SHAMS MA'AN



جلسة حوارية مشتركة بعنوان: "الاقتصاد الدائرى:

عقد منتدى الاسـتراتيجيات الأردني جلسـة حوارية بالشـراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ لاطـلاق ورقة السياسـات التي أعدها بعنوان: "الاقتصاد الدائري: فرصـة لتعزيز النمو في الأردن" حيث

بنك الاتصاد Bank al Etihad

فرصــة لتعــزيـــز النمــو فـــى الأردن"

كانت الفعالية برعاية بنك الاتحاد وشركة KBW للاستثمار.

12 حزيران 2023

برعاية:

التقرير السنوي 2023



### زيارة الوفد الياباني لعدد من الشركات الأردنية الرائدة

#### 13 تموز 2023

ضمــن فعاليات منتــدى الأعمال الأردنــى الياباني، زار الوفد الياباني عدداً من الشــركات والمؤسســـات الأردنية الرائدة، شملت شركة بروجرس سوفت، ومجمع الملك حسين للأعمال، الذي يضم العشرات مـن الشـركات العالميـة والمحلية والناشـئة، وشـركة Flat6Labs، بالإضافة إلى مستشـفي العبدلي، وعدداً من المرافق الاسـتثمارية والخدمية. كما تخلل اليوم غداء عمل للوفد الياباني بدعوة من شـركة مصفاة البترول الأردنية (جو بترول) وبحضور عدد من رجال الأعمال الأردنيين. حيث تم تنسيق جميع هذه الزيارات بالشراكة مع مؤسسة ولى العهد.

### الجلسة لحوارية "التحول الرقمي ودوره في تعزيــز البيئــة الممكنـة للقطـاع الخـاص" 24 تشرين الأول 2023

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردنى جلسة حوارية استضاف فيها وزير الاقتصاد الرقمى والريادة معالى أحمــد الهنانــدة، تحـت عنوان "التحـول الرقمي ودوره في تعزيــز البيئة الممكنة للقطــاع الخاص"، حيث كانـت الفعاليـة برعاية كل من شـركة الخدمـات الفنية للكومبيوتر (STS). وشـركة أورنـج الأردن، وبنك الاتحاد، وشركة برايس ووتر هاوس كوبرز، وشركة آيرس جارد، وشركة kbw للاستثمارات.













التقرير السنوي 2023



### جلسة لتبادل الخبرات حول التجارة الإلكترونية 16 تشرين الثاني 2023

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني ولجنة سيدات أعمال غرفة تجارة عمان جلسة لتبادل الخبرات بعنـوان "تعزيـز رحلتـك فـي عالـم التجـارة الإلكترونيـة". وتأتي هذه الجلسـة فـي إطار شـراكة منتدى الإســتراتيجيات الأردني مـع غرفة تجارة عمـان لعقد الفعاليات المشــتركة التي تهـم أعضاء المنتدى وأعضاء الغرفة.

### جلسة حوارية بعنوان "المؤسسات المجتمعية: التجسيــــر مــا بيــــن النظريــة والتطبيـــق" 6 كانون الأول 2023

نظمـت حاضنـة أعمال إنجـاز ومنتـدى الإسـتراتيجيات الأردني جلسـة حواريـة بعنوان "المؤسســات المجتمعيـة، التجســير ما بيـن النظرية والتطبيـق"، للحديث حــول مفهوم المؤسســـات المجتمعية، والإطار القانوني الناظم لها. وعرض تجارب رياديي الأعمال في الأردن في هذا الإطار، وذلك بحضور عدد من أعضاء المنتدى، وأعضاء إنجاز، ورياديي الأعمال أصحاب الشركات الناشئة.







### الجلسة الحوارية المشتركة مع البنك الدولي لإطلاق تقرير المرصد الإقتصادي الأردني 21 كانون الأول 2023

أطلق البنك الدولي بالتعاون مع منتدى الاستراتيجيات الأردني واللجنة الوطنية الأردنية لشؤون المرأة تقرير "المرصد الاقتصادي للأردن - خريف 2023" الذي يصدره البنك الدولي بشكل دوري والذي جاء تحت عنوان "بناء النجاح وكســر الحواجز: إطلاق القوة الاقتصادية للمرأة في الأردن"، وذلك بحضور عدد من أعضاء المنتدى والخبراء وممثلي المؤسسات المحلية والدولية.





## جلسات الحوار المركزة



### جلسة حوار مركزة لمناقشة موضوع العمل بأمــر الدفـاع المتعلــق "بحبــس المديــن"

#### 31 كانون الثاني 2023

عقــد منتـدى الاســتراتيجيات الأردني جلســة حوارية مركـزة لمناقشــة موضوع العمــل بأمـر الدفــاع المتعلــق 'بحبـس المديـن'. شــارك فيهـا عــدد مــن المختصيـن والخبـراء والقانونيين مـن مختلـف الجهـــات ذات العلاقة. للخــروج بتوصيات واضحة بهــدف تعزيز الجانـب الوقائي من التعثــر. والوفـاء بالالتزامـات التعاقدية، بما يضمــن الموازنة بين مصالح مختلـف الأطراف بعدالة وإنصــاف. حيث تم نشــر ورقة موقف بناء على هذه الجلســة والملاحظات التــي وردت من عدد من الخبراء والقانونيين.



#### 4 شباط 2023

عقــد منتـدى الاســتراتيجيات الأردني جلسـة حـوار مركـزة مع رئيــس الخبراء الاقتصادييـن في مجموعــة البنــك الدولـي والنائب الأول لرئيــس البنـك الدولي لاقتصاديـــات التنميـــة "إندرميـت جيــل"، وكبيــرة اقتصاديـي البنــك الدولي في منطقة الشــرق الأوســط وشــمال إفريقيا الدكتــورة روبيرتا جاتــي، وعدد من أعضـــاء المنتـــدى للحديـث عــن دور القطاع الخـــاص في التنميــة وخلق فرص العمل.





## جلسات الحوار المركزة



#### جلسة حوار مركزة لمناقشـة التعديــلات الأخيــرة على قانون الشركات بمشاركة عدد من المختصين

#### 22 شباط 2023



### جلسة حوار مركزة لمناقشـة القانـــون المعــدل لقانون التخطيط لسنة 2022 12 تموز 2023

عقــد منتــدى الاســتراتيجيات الأردنــي جلســة حــوار مركــزة مــع أعضائـه مـن أصحـاب الخبـرة والاختصـاص، لمناقشــة مشــروع قانـون التخطيـط والتعــاونِّ الدولي لســنة ،2023 حيـث تم عرض مفاصل القانون والتعديلات التي أدخلت عليـه، وأخـذ التغذيـة الراجعــة والملاحظــات من المشــاركين، وتــم الخروج بوثيقة شــاملة تتضمن كافة الملاحظات وإرســالها للجهات الحكومية ذات العلاقة.



## جلسات الحوار المركزة



#### جلسة حوار مركزة حول الشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوار مركزة مع عدد من أعضاء المنتدى والخبراء وبحضور المدير التنفيــذي للمؤسســة الأردنية لتطوير المشــاريع الاقتصادية (جيدكو) عطوفة الســيد عبــد الفتاح الكايد. وذلك لمناقشــة واقع الشــركات الناشئة والصغيرة والمتوســطة في الأردن ومدى الحاجة لإصدار قانون ينظم ويحفز عمل هذه الشركات خاصة في ظل الخطة الحكومية لتنفيذ رؤية التحديث الاقتصادي.

#### جلسة حوار مركزة مع نائب مساعد وزير الخزانة الأمريكية لشؤون الشــرق الأوســط وأفريقيــا

التقى نائب مساعد وزير الخزانة الأمريكية لشؤون الشرق الأوسط وإفريقيا، السيد إريك ماير ، مع منتدى الاستراتيجيات الأردني ضمن جلسة حوار مركزة لمناقشة أجندة الإصلاح في الأردن في ضوء رؤى الإصلاح الاقتصادى والإدارى.

هـذا وجمعـت جلسـة الحـوار مجموعـة متنوعة مـن أعضـاء منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني وخبـراء في القطاعـات المختلفة بما فيها الصحة والتعليم والمياه. والأســواق المالية والنقل والاســتثمار، ناقشــوا خلالها بعض الأمور والقضايا الهامة في تعزيز القدرة التنافسية لهذه القطاعات ودفع مسار النمو نحو الأمـام، بالإضافــة إلـى المبــادرات التي جاءت فـي الخطــط التنفيذية لــرؤى الإصلاح الاقتصــادي والإداري وأهمية تنفيذها بالشكل المطلوب لتحقيق النمو الاقتصادى الشامل والمستدام وخلق فرص العمل.





# الفعاليات التي شارك بها المنتدى كمتحدث

- اســـتضافة المديــرة التنفيذيــة لمنتــدى الاســتراتيجيات الأردني معالى نسرين بركات ضمن جلسة حوارية للحديث مـع الشــباب المشــاركين فـي برنامج Hikmat Leaders.
- مشـــاركة المديـــرة التنفيذيـــة لمنتــدى الاســتراتيجيات الأردني معالي نسرين بــركات كمتحدثــة فــي الجلســة الحواريـة حـول تمكين المـــرأة في الأدوار القيادية مع مركز الحســـين للســرطان، وذلك بمناسـبة اليوم العالمي للمرأةً.
- مشاركة المديارة التنفيذية لمنتدى الاستراتيجيات الأردني معالى نسرين بركات كميســر للجلســة التشــاورية التــى عقدهــا منتــدى البحــوث الاقتصاديــة (ERF) لمناقشــة محاور ورقــة السياســات التـي يعمــل عليهـــا المركــز حــول «الاســتقرار والتكيـف فـي منطقـة الشـرق الأوسط وشـمال أفريقيا: دراسة حالة الأردن».
- مشــاركة المديرة التنفيذيــة للمنتدى معالــى نســرين بــركات كمتحدثة في الجلســـة الحواريــة التـي عقدتهـــا الوكالة الألمانية للتنمية الدولية GIZ للحديــث عن خارطة تحديث القطاع العام في
- شاركت المديرة التنفيذيـة لمنتدى الاسـتراتيجيات الأردني معالى نســرين بــركات كمتحدثــة في منتــدي تواصُــل وذلك في الجلســة النقاشية للحديث عن الإصلاح الإداري في العصر الرقمي.

5









التقرير السنـوي 2023

## الفعاليات التي شارك بها المنتدى كمتحدث

- مشاركة المديرة التنفيذية للمنتدى ورئياس لجنة اختيار الموظف 6 المثالي في الخدمـة المدنية، معالى نســرين بــركات كمتحدثة في حفل تكريم الفائزين بجائزة الموظف المثالي في الخدمة المدنية.
- مشاركة المديرة التنفيذية للمنتدى ورئياس لجنة اختيار الموظف المثالي في الخدمـة المدنيـة، معالـي السـيدة نسـرين بـركات كمتحدثـة في حفــل تكريــم الفائزين بجائــزة الموظــف المثالي في الخدمة المدنية.
- مشاركة المديرة التنفيذية لمنتدى الاستراتيجيات الأردني معالى السـيدة نســرين بركات في جلســة عرض التقرير الإقليميّ " البناءُ من أجل الشــمول" ضمــن برنامج الحمايـة الاجتماعية في منطقة الشــرق الأوســط وشــمال إفريقيــا الــذي ينفــذه البنــكُ الدولـي بمشـاركة عــدد من ممثلـى الــوزارات ومخْتلــف القطاعــات، حيثُ أدارات الحلسة النقاشية خُلال الفعالية.
- مشـاركة معالـي السـيدة نسـرين بـركات كمتحدثة في الجلســة الحواريـة مـع الشـباب فـي الجامعـة الأردنيـة: التحديــث الإداري والخدمــة العاّمة التي نريــد، ضمن اللقاء الحــواري لرئيس الوزراء، بعنـوان (رؤى التحديث: الشـباب محور الاهتمـام) / خارطة تحديث القطاع العام.
- مشاركة المديـرة التنفيذيـة للمنتـدى معالى نسـرين بـركات في المؤتمــر الثامــــــــن لرجــــــال الأعمـــــال والمســـتثمرين الأردنييـــن فــــى الخارج، والمنظم من قبــل جمعية رجال الأعمال الأردنيين. حيث كانت متحدثة في الجلسة الأولى تحت عنوان "واقع البيئة الاسـتثمارية الأردنية "الفـرص والإمكانيات" من منظور رؤية التحديث الاقتصادي.











## الفعاليات التي شارك بها المنتدى كمتحدث

مشاركة المديـرة التنفيذيـة للمنتـدى معالى نسـرين بـركات في ملتقى "عام على التحديث" خلال الفترة 25-2023/8/26. المنعقد في البحـر الميـت. حيـث أدارت الجلسـة النقاشـية بعنـوان "تحديـث القطاع العام (التطوير المؤسسي)".

مشاركة المنتدى ممثلأ بالمديرة التنفيذية معالى نسارين بركات ومدير وحدة الدراسـات والأبحاث الدكتور غسـان أُومت كمتحدثين في اللقاء الـــذي نظمتـــه ســـفارة الاتحاد الأوروبي مع مجموعة واسعة من المستشارين التجارييــن والاقتصاديين لدول الاتحــاد الأوروبي، للاســـتماع الى منظــــور المنتـدى حـول التحديـات الاقتصادية فـــــى الأردن، وتوصياتــه لتعزيـــز الاستثمار.

مشاركة المنتدى في محاضرة لطلاب كلية العمارة والتصميم في جامعــة العلــوم والتكنولوجيــا الأردنيــة حــول الهويــة البصريــة للمؤسسات، وكيفية إعداد التصاميم للتواصل بشكل فعال مع الجمهــور المســتهدف. حيــث قــدم هــذه المحاضــرة مســؤول التصميم الجرافيكي للمنتدي السيد أحمد التل.

مشاركة المديرة التنفيذية للمنتدى وعدد من ممثلى القطاع الخاص في غداء العمل المقام في منزل السفير الياباني، على هامش زيارة رئيس هيئة التجارة الخارجية اليابانية (جيترو)/ دبي. وقد تم مناقشــة فرص الشـركات الأردنية في توسـيع صادراتها إلى العراق، والفرص الاستثمارية المحتملة مع اليابان في تلك المجالات.









التقرير السنـوى 2023

# الفعاليات التي شارك بها المنتدى كمتحدث

استعرضت المديرة التنفيذية لمنتدى الاستراتيجيات الأردنى تجرية المنتدى في تعزيز الحوار الفعال ما بين القطاعين العام والخاص. وذلـك ضمـن اللقـاء التشـاوري الـذي عقدتـه منظمـة التعـاون الاقتصادي والتنمية OECD، حول آليات تعزيز الحوار المســتدام ما بيـن القطاعيـن العـام والخـاص، والذي حضـره وفد مـن القطاع الخاص قادم من اليمن، وعدد من الجهات الداعمة لهم من الاتحاد الأوروبي، والبنك الدولي، وغيرهم.

16

مشــاركة المديــرة التنفيذيــة، عبر الانترنــت، كمتحدثة فـى المؤتمر الاقليمــي بعنــوان "إعادة تصــور الحمايــة الاجتماعية فــي منطقة الشــرق الأوســط وشــمال أفريقيــا"، والذي تــم تنظيمــه من قبل منتــدى البحوث الاقتصاديــة (ERF). وقد عقبت المديــرة التنفيذية على نتائـج وتوصيـات الدراسـة التحليليـة حـول الأردن والتي تـم استعراضها في المؤتمر.

مشاركة مديـر الأبحاث والدراسـات في المنتدى الدكتور غسـان اومـت كمتحدث في المؤتمر الذي نظمتُه السـفارة الإيرلندية حول تجربة إيرلندا في جذَّب الاسـتثمارُ الأجنبي المباشر، حيث تحدث في الجلســة النقاشــية حــول نماذج الاســتثَمار فــى إيرلنــدا والدروسُ المستفادة للأردن.

عقـد المعهـد الدبلوماسـي الأردنـي فـي وزارة الخارجية وشــؤون المغتربين، في مبنى وزارة الخارجية، جلسة حوارية استضاف فيها المديرة التنفيذية لمنتدى الاســتراتيجيات الأردني للحديث عن رؤية التحديـث الاقتصادى، ودور الســفارات في تعزيزٌ ترويج الاســتثمار الأجنبي إلى المملكة، خاصة في ظل اســتمرار الأزماتُ التي تتوالى على المنطقة.





رؤية التحديث الاقتصادي وسبل الترويج للاست



التقرير السنـوى 2023



# الفعاليات التي شارك بها المنتدى كمتحدث

مشاركة المديـرة التنفيذيـة للمنتـدى في الخلـوة السـنوية التي
نظمتهـا الأمـم المتحدة لجميع مؤسسـاتها العاملـة في الأردن،
وذلك بهدف تقييم أثر هذه المؤسسات خلال العام على الاقتصاد
الأردني. والمساهمة في وضع أولويات عملها للعام القادم. حيث
قدمت مقترحات المنتدى حول كيفية تعزيز عمل مؤسسات الأمم
المتحـدة فـي الأردن بمـا يخدم الاقتصـاد الأردني ويعــزز من منعة
شركات القطاع الخاص.

مشـاركة المديـرة التنفيذيـة كمتحدثـة فـي المؤتمــر الدولي حول أمنظومــة الريـادة والابتكار فـي التعليم العالي الأردنـي\*. والذي تم تنظيمــه مــن قبــل الجامعــة الهاشــمية. وقــد تحدثــت عــن دور الجامعــات فـي تحفيز الابتكار لــدى الطلاب. كما اســتعرضت أداء الأردن على مؤشــر الابتـكار العالمي، وكيفية تحســين مرتبة الأردن على هذا المؤشر.

قامـت اللجنـة الاقتصاديـة والمالية في مجلس الأعيـان. برئاسة معالي الدكتور رجائي المعشـر باسـتضافة منتدى الاسـتراتيجيات الأردني للحديـث عـن أثـر الحـرب في غـزة علـى الاقتصـاد الأردني والمنطقـة، بالإضافـة إلـى تقديم تحليل شـامل للموازنـة العامة 2024. وذلك في ضوء موافقة مجلس الوزراء على مشروع قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2024.

نظـم منتـدى الاسـتراتيجيات الأردني وبالتعـاون مـع المعـهد القضائي الأردني جلسـة تدريبية للسـادة القضـاة تحدث فيها من طـرف المنتـدى الأسـتاذ أمجد السـائح - رئيس الجمعيـة الأردنية لشـركات التأجيـر التمويلـي - حـول قانـون التأجيـر التمويلـي، والتطبيقـات القضائيـة لـه، بالإضافـة إلـى بيـان ماهيـة العقـود المتعلقـة به، وانواعهـا والاثار القانونية المترتبـة عليها، وذلك في إطـار التعـاون المشـترك مـا بيـن المنتـدى والمعهـد القضائي بالمشاركة في الخطة التدريبية السنوية لعام 2023.





التقرير السنـوي 2023 🛚





**45** 

**65** 

عضو من الشــركات المسؤولة في القطـاع

مسوحات واستطلاعات ومؤشرات لتقييم

الخاص والمؤمنة برسالة المنتدى

ورقـة حـول مسـتجدات الاقتصـاد الأردني والتوجهات العالمية لقاء مـع ممثلي القطـاع الخـاص لتعزيـز

دورهم في التنمية الشاملة للأردن

الأثر الاقتصادي

رسم توضيحي وفيديوهات

لقاء مـع الجهــات الحكوميـة وصنــاع القــرار كســب التأييــد حــول توصيـات المنتدى

التقرير السنـوى 2023



**24** 

**26** 

جلســة ومؤتمــر محلـي ودولـي شــارك فيهــا المنتدى كمتحدث

لقاء مع الجهات الدولية لتعزيز تنافسية الاقتصاد الأردني

86

جلســـة حــوار وتعـــــاون مشــــترك مــا بيــن

القطاع العام والخاص

15

عضوية في لجان محلية ودولية لإيصال

صوت القطاع الخاص

**28** 

برامجها الموجهة للأردن

توصيـة تـم رفعهـا للجهـات الدوليـة حـول

16

توصيـة تـم رفعهـا للقطـاع العـام لتطويـر بيئة الأعمال والاستثمار

التقرير السنـوي 2023



# شركاء المنتدى















غرفة تجارة عمّان AMMAN CHAMBER OF COMMERCE

البيت الأمن للتاجر









التقرير السنـوي 2023 78 -



# البيانات المالية

جمعية منتدى الاستراتيجيات الأردني (جمعية محلية مسجلة)

> القوائم المالية 31 كانون الأول 2023

المهنيون العرب (أعضاء في راسل بيدفورد الدولية

#### المعنيون العرب

المصندي مسروب المصندي رامل بيناورد الاراية مستول بود: ۱۹۱۸ ما ۱۹۱۸ الاران المورد ۱۹۱۸ اداده (۱۹۱۹) المورد الارادي ۱۹۱۸ اداده (۱۹۲۹) المورد (الاردني Ambprot(gapjordan.com



#### تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة رئيس وأعضاء جمعية مثندى الاستراتيجيات الأردني جمعية مطلبة مسجلة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

#### الراي

س. قد نقات القرائم الدائية المرافقة لجمعية منتدى الاستراتيجيات الأردش (جمعية محلية مسجئة) والتي تتكون من قائمة المركز العالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وكلاً من قائمة الإبرادات والقلقات وقائمة الفقات القندية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخمنا الأهم السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه التواتم الدائية والإيضاحات المرفقة بها.

في رأينا، أن الغوائم الدائية الدرققة تتقهر بحدالة من كافة النواهي الجوهرية الدركز الدائي الجمعية مثلاي الاستراتيجيات الأربشي (وجمعية مصلية مسجلة) . كما في ٢١ ككور الأول ٢٠٢٣ وإبراداتها ونظاتها وتنظاتها التنبية السنة المنتهية في نتك التاريخ، وقتا السياسات المحاسبية الدينة في الإيضاح رقم (٢).

#### أساس الرأي

لقد تركفيقنا للقوام المائية المرفقة وفنا لمعايير التنقيق الدولية، وإن هدود مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير موضحة في الفترة الداسسة بمسؤولية المدقق من هذا التقرير. نحن مسئقون من الجمعية وفتا تقواعد السؤول المهني للمحاسيين المهنين الصادر من المجلس الدولي. لمعايير السؤف المهنين المعامديين بالإنساقة إلى منطلبات السؤول المهني الإخرى لتنطيق القوائم السأوة في المملكة الأردنية الهاشمية، وقد تم إفران اما بهذا مشئليات ويمتطابات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين وبإطفائاتنا أن ادلة التطبق التي حصائنا عليها

#### مسؤولية إدارة الجمعية عن القوائم المالية

إن إعداد وطرمان القوام العالية المرفقة بصورة عادلة وفقا للسياسات المحلمية العبينة في الإبضاح رقم (٢) هي من مسؤولية إدارة الجمعة، وتشمل هذه المسؤولية الإمتقاط بنطاء رقابة داخلي يهدف إلى إعداد وهرمن القوام العالية بصورة عادلة وخالية من أية أعشاء جوهريم الكنت نتيجة خطأ أو احتيال وكبرة من مسؤولية الإدارة عن أعداد القوام العالية، فإنه يجب عليها تقييم مدى قدرة لجمعية على الاستمرار كنشئة مستمرة والافساح في القوام المائية، إن الإدارة عن كفة المرور المتعلقة بالرئيسترارية بها في ذلك أسما الاستمرارية المحاسب، ما لم يكن هذاك نية أدى الإدارة بتصابة الجمعية أو وقف عملياتها أو لم يكن لديها خيار منطقي أهر بخلاف ذلك.

#### مسزولية منقق الحسابات

تهنف أجراءات التفقق التي نقوم بها إلى حصولنا على درجة معقولة من القاعة بأن القوائم المائية لا تتضمن أية أخطاء جوهرية سواة كانت نقيجة خطا أو احتيال، كما تهدف إلى إصدار نا تقريزا يتضمن رأينا حول القوائم المائية , وبالرغم من أن درجة القاعة اللي نحصال كانت نقيجة جراءات التناقق وقا ألمائير التنقق الدواية هي درجة مرتفعة من القاعة ، إلا أنها لا تشكل ضمالة الإكتشاف الهوهرية في حال وجودها. قد تنتج الأخطاء في القوائم السائمة بسبب المنطأ أو الاحتيار هذه الأخطاء جوهرية إنا كان من المحتمل أن تؤثر بشكل إفرادي أو لجمائي على القرارات الاقتصافية استخدمي القوائم الديائية.



التقريـر السنــوى 2023 ــــــ



جمعية منتدى الإستراتيجيات الأردني جمعية محلية مسجلة بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2022 (بالدينار الأردني)

2022	2023	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
616,180	621,704	3	النقد وما في حكمه
9,604	31,436	4	أرصدة مدينة أخرى
625,784	653,140		مجموع الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
6,969	6,584	5	ممتلكات ومعدات
3,158	2,019	6	موجودات غير ملموسة
10,127	8,603		مجموع الموجودات غير المتداولة
635,911	661,743		مجموع الموجودات
			المطلوبات والوفر المرحل
			المطلوبات
3,408	14,620		شيكات آجلة الدفع
13,944	12,907	7	أرصدة دائنة أخرى
17,352	27,527		مجموع المطلوبات
			الوفر المرحل
584,291	618,559		الوفر المرحل في بداية السنة
34,268	15,657		وفر السنة
618,559	634,216		مجموع الوفر المرحل
635,911	661,743		ح مجموع المطلوبات والوفر المرحل

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (11) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها"



نعامد عند قوامنا بإجراءات التنقيق على تقنيرنا وشكنا المهني خلال مراحل التنقيق المختلفة، وتشمل إجراءاتنا ما يلي:

- تقيم المخاطر المتعلقة بوجود أخطاه جو هرية في القوائم المائية سواة كانت نتيجة خطأ أو احتيال، ونقوم بدرا عالا ثلك المخاطر خلال
  تخطيطنا وتنفيذنا لإجراءات التنفيق وحصولنا على الذة التنفيق اللازمة لإبداء رأينا حول القوائم المائية، منوهين أن مضاطر عدم
  إكاشاف الأخطاء الجوهرية الشقية عن الإحتيال هي أكبر من ثلك المخاطر الشتجة عن الأخطاء غير المقسودة لما يتضمنه الإحتيال
  من تواطؤ أو تزوير أو حذف أو تحريف أو تجاوز الأعظمة الضبط والرقابة الناخلية.
- . تقيم أنظمة الضبط والرقابة الداخلية المطبقة في الجمعية وذلك بهدف تصميم إجراءات التدقيق المناسبة وليس بهدف إيداء رأيًا منفسلا هول مدى فعالية هذه الإنشاء.
- تقويم مدى ملاجمة السواسات المحاسبية المستخدمة من قبل الجمعية وتقييم مدى معقولية تقديرات الإدارة بما في ذلك كفاية
   الإقصاحات الخاصة بها.
- تقيم مدى ملاءمة أساس الاستمر ارية المحاسبي المستخدم من قبل إدارة الجمعية وتحديد مدى وجود احداث أو ظروف قد تثير
  شكوكًا جو هرية حول استمر ارية الجمعية وذلك استئدا إلى لنلة التطبق التي نعصل عليها، وإذا البنين تنا وجود شكوك حول
  استمر ارية الجمعية، فإنه يجب علينا الإشارة في تقريرنا حول القوائم المائية إلى إقصاحات الإدارة الخاصة بذلك، وإذا لم تتضمن
  القوائم المائية الإقصاحات الكافية، فإنه يجب علينا تعديل تقريرنا حول القوائم المائية بما يفيد عدم كافية الإقصادات.
- إبلاغ إبارة الجمعية بنشاق وتوقيت عطية التدقيق بالإضعاقة إلى تشانع التدقيق الهامة والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية التي تلمسها في أنظمة الضبط والرقابة الداخلية خلال عطية التدقيق.

#### تقرير حول المتطنبات القانونية

سرود . متنظلة جمعية ملكن الأمسراليميات الأرشي (همعية مطلبة مسجلة) للسنة للملتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠٢٣ بسجلات مصاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتقل من كافة الفراهي الجو هرية مع القوائم العالية للملقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها

- T -

عمان في ١١ شباط ٢٠٢٤





التقرير السنـوي 2023



جمعية منتدى الإستراتيجيات الأردني

حمعية محلية مسحلة

بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

(بالدينار الأردني)

2022 2023 الأنشطة التشغيلية 34.268 15.657 وفر السنة 2,256 3,483 استهلاكات وإطفاءات التغير في الموجودات والمطلوبات (21,832)1,302 أرصدة مدينة أخرى 178 11,212 شيكات آجلة الدفع (1,037)6,323 أرصدة دائنة أخرى 44.327 7,483 صافى التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية الأنشطة الاستثمارية (4,473)(1,959)ممتلكات ومعدات 39,854 5,524 التغير في النقد وما في حكمه 576,326 616,180 النقد وما في حكمه في بداية السنة 621,704 616,180 النقد وما في حكمه في نهاية السنة

جمعية منتدى الإستراتيجيات الأردني جمعية محلية مسجلة بيان الإيرادات والنفقات للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 (بالدينار الأردني)

(بالدينار الاردني)				
	إيضاح	2023	2022	
إشتراكات أعضاء		351,350	379,304	
رعايات		48,700	18,000	
نفقات إدارية	8	(415,774)	372,565)	
فوائد ودائع بنكية		31,381	9,529	
وفر السنة		15,657	34,268	
	'			,

<sup>&</sup>quot;إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (11) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها"

<sup>&</sup>quot;إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (11) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها"



### 2. السياسات المحاسبية

أسس إعداد القوائم المالية

تم اعداد القوائم المالية للجمعية وفقًا لأساس الاستحقاق المعدل والذي يتطلب إثبات الإيرادات عند قبضها وإثبات المصروفات عند استحقاقها.

يتم الإعتراف بإيرادات الفوائد البنكية وفقاً لأساس الإستحقاق.

تم إعداد القوائم المالية وفقًا لمبدأ الكلفة التاريخية.

ان الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية والذي يمثل العملة الرئيسية للجمعية.

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة الحالية متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها في السنة السابقة.

استخدام التقديرات

إن اعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من ادارة الجمعية القيام ببعض التقديرات والإجتهادات التي تؤثر على القوائم المالية والإيضاحات المرفقة بها. إن تلك التقديرات تستند على فرضيات تخضع لدرجات متفاوتة من الدقة والتيقن، وعليه فإن النتائج الفعلية في المستقبل قد تختلف عن تقديرات الإدارة نتيجة التغير في أوضاع وظروف الفرضيات التي استندت عليها تلك التقديرات.

تقوم الإدارة بإعادة تقدير الإعمار الإنتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتمادًا على الحالة العامة لتلك الاصول وتقديرات الاعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم اخذ خسارة التدني (إن وجدت) في قائمة الابرادات والنفقات.

جمعية منتدى الإستراتيجيات الأردني جمعية محلية مسجلة إيضاحات حول القوائم المالية 31 كانون الأول 2023ش (بالدينار الأردني)

### 1 . عـام

تأسست الجمعية بتاريخ 2012/8/30 تحت اسم جمعية منتدى الاستراتيجيات الأردني، وسجلت لدى وزارة التنمية الإجتماعية في سجل الجمعيات تحت الرقم الوطني (2012035021)، إن مركز تسجيل الجمعية هو المملكة الأردنية الهاشمية ، ومن أهم غاياتها :

- -نشر الوعي الإقتصادي والإجتماعي .
- -تفعيل دور القطاع الخاص في تحفيز الإقتصاد المنتج.
- -إعداد الدراسات العلمية والاقتصادية والمسحية لخدمة الإقتصاد الوطني والتنمية المستدامة. -إدارة برامج علمية وفكرية تعنى برفع مستوى الوعي الإجتماعي والاقتصادي والاستخدام الأمثل للموارد الوطنية.

تم إقرار القوائم المالية المرفقة من قبل الهيئة الإدارية للجمعية في جلستها المنعقدة بتاريخ 11 شباط 2024 وتتطلب هذه القوائم المالية موافقة الهيئة العامة للجمعية.



#### النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك والاستثمارات القابلة للتسييل إلى مبالغ محددة وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

#### الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاكها عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب السنوية التالية :

> أثاث وديكورات 15% أجهزة مكتبية وكمبيوتر 25%

يتم مراجعة العمر الانتاجي المتوقع للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام.

#### الموجودات غير الملموسة

يتم إثبات الموجودات غير الملموسة بالكلفة، يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي تكون فترة الاستفادة ويتم قيد الإطفاء في قائمة الإيرادات والنفقات. أما الموجودات غير الملموسة التي تكون فترة الإستفادة منها غير محددة فلا يتم إطفاؤها بل يتم إجراء اختبار تدني لقيمتها في تاريخ القوائم المالية ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الإيرادات والنفقات.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة بطريقة القسط الثابت باستخدام النسب المئوية التالية:

الموقع الإلكتروني 25% برنامج تطوير التجارة 25% علامة تجارية غير محدد المدة

## الذمم الدائنة والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع عند استلام البضائع والخدمات من قبل الجمعية سواء تمت المطالبة بها من قبل المورد أو لم تتم.

#### التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في القوائم المالية عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة لذلك وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

#### المخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يترتب على الجمعية التزامات نتيجة لأحداث سابقة وأنه من المحتمل قيام الجمعية بدفع مبالغ نقدية لتسديد هذه الالتزامات. يتم مراجعة المخصصات بتاريخ القوائم المالية وتعديل قيمتها بناءًا على آخر معلومات متوفرة لدى الجمعية.

## الإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات عند قبضها.

يتم تحقق إيرادات فوائد الودائع لدى البنوك على أساس زمني بحيث يعكس العائد الفعلي على الموجودات.

### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تقوم الجمعية بتطبيق الإعفاء المتعلق بالإعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تتضمن خيار شراء الأصل). كما تقوم الجمعية أيضاً بتطبيق الإعفاء المتعلق بعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة. يتم الإعتراف منخفضة القيمة على بعض عقود الإيجار للأصول التي تعتبر منخفضة القيمة كمصروفات على بدفعات الإيجار لعقود قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدة عقد الإيجار.



46,329

4.473

50,802

42.652

1,181

43,833

6,969

المجموع

21,455

21.455

18.297

1,139

19,436

2,019

21,455

21,455

17.222

1,075

18.297

3,158

20,169

3.480

23,649

17.174

1,061

18,235 5,414

علامة

تجارية

627

627

627

627

627

627

26,160

993

27.153

25.478

120

25.598

1,555

برنامج تطوير

التجارة

2,000

2,000

1,998

1.998

2

2,000

2,000

1,998

1.998

2

الموقع

الإلكتروني

18,828

18.828

16,299

1.139

17,438

1,390

18,828

18,828

15,224

1.075

16,299

2.529

# العملات الأجنبية

3- النقد وما في حكمه

ودائع لأجل لدى البنوك

النقد في الصندوق

حسابات جارية لدى البنوك

يتم إثبات العمليات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك العمليات. يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالعملة الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية والمعلنة من البنك المركزي الأردني. يتم إثبات الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل الأرصدة بالعملات الأجنبية في قائمة الإيرادات والنفقات.

2022	2023
450,000	450,000
166,159	171,495
21	209
616,180	621,704

1	
2022	2023
450,000	450,000
166,159	171,495
21	209
616,180	621,704

تستحق الودائع لآجل لدى البنوك خلال عام ونصف وتستحق عليها فائدة سنوية بنسبة (5,75%)، وتم إعادة ربطها لمدة عام من تاريخ 31 كانون الثاني 2024 بفائدة سنوية بنسبة (6,5%).

2022	2023
-	20,487
8,313	9,137
806	1,327
485	485
9,604	31,436

2022	2023
-	20,487
8,313	9,137
806	1,327
485	485
9,604	31,436

,	
37	
7	
7	
6	

		Ö

4- أرصدة مدينة أخرى
إيرادات فوائد مستحقة وغير مقبوضة
مصاريف مدفوعة مقدمًا
ذمم موظفین
تأمينات مستردة

2022	
-	20,487
8,313	9,137
806	1,327
485	485
9,604	31,436

مكتبي	أجهزة	اث	أث

اجهره ستبيه	
وكمبيوتر	وديكورات

23,649	27,153
-	1,959
23,649	29,112
18 235	25 598

23,649	27,153
-	1,959
23,649	29,112
18,235	25,598
1,539	805
19,774	26,403

2,709

3,875

1	
	50,802
	1,959
	52,761
	43,833
	2,344
	46,177

الرصيد كما في 2022/1/1

الرصيد كما في 2022/12/31

الاستملاك المتراكم:

الرصيد كما في 2022/1/1

الرصيد كما في 2022/12/31

6- موجودات غير ملموسة

الرصيد كما في 2023/1/1

الرصيد كما في 2023/1/1

الرصيد كما في 2023/12/31

الرصيد كما في 2022/1/1

الرصيد كما في 2022/1/1

الرصيد كما في 2022/12/31

صافى القيمة الدفترية كما في 2022/12/31

الإطفاء المتراكم:

إطفاء السنة

الرصيد كما في 2022/12/31

صافى القيمة الدفترية كما في 2023/12/31

الإطفاء المتراكم:

اطفاء السنة

الرصيد كما في 2023/12/31

صافى القيمة الدفترية كما في 2022/12/31

استهلاك السنة

الكلفـة:

إضافات

ı	50,802
١.	1,959
l	52,761
-	
	43,833
	2,344
	46,177
	6,584
/	$\overline{}$

# المجموع

ı	50,802
١.	1,959
	52,761
	43,833
	43,833 2,344
	2,344

# 5- ممتلكات ومعدات

الكلفـة:

الرصيد كما في 2023/1/1
إضافات
الرصيد كما في 2023/12/31
الاستهلاك المتراكم:
الرصيد كما في 1/1/2023
استهلاك السنة
2023/12/31 . 6 [65 2401]

## التقريـر السنــوي 2023

صافى القيمة الدفترية كما في 2023/12/31



2022	2023	
		7- أرصدة دائنة أخرى
7,031	7,202	مصاريف مستحقة
3,789	2,594	أمانات ضريبة دخل (إقتطاعات موظفين)
2,863	1,831	أمانات الضمان الإجتماعي
-	1,280	أمانات ضريبة المبيعات
261	-	متفرقة
13,944	12,907	

2022	2023	
232,966	274,653	
19,785	19,592	
36,982	33,378	
27,893	28,356	
-	12,355	
14,021	7,551	
4,941	7,514	
4,990	6,054	
5,491	5,827	
2,387	3,532	
2,256	3,483	
8,120	3,325	
2,358	2,352	
2,838	2,317	
435	1,529	
4,255	1,508	
878	613	
-	600	
1,969	1,235	

372,565

2022	2023
7,031	7,202
3,789	2,594
2,863	1,831
-	1,280
261	-
13,944	12,907
2022	2022

2,863	والشيكات آجلة الدفع.
-	
261	إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية لا تختلف جوهريًا عن قيمتها الدفترية حيث أن
13,944	معظم الأدوات المالية إما قصيرة الأجل بطبيعتها أو يتم إعادة تسعيرها باستمرار.
2022	10- إدارة المخاطر المالية
	- تتعرض الجمعية نتيجة استخدامها للأدوات المالية للمخاطر التالية:
232,96	
19,785	مخاطر الائتمان
36,98	مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن عدم قدرة أو عجز الطرف الآخر للأداة المالية عن
27,893	الوفاء بالتزاماته تجاه الجمعية مما قد يؤدي إلى حدوث خسائر. تتمثل مخاطر ائتمان الجمعية
-	بشكل أساسي في الودائع لدى البنوك، حيث تعمل الجمعية على الحد من المخاطر الائتمانية عن
14,02	طريق التعامل مع البنوك التي تتمتع بسمعة جيدة. يتمثل الحد الأقصى للمخاطر الائتمانية في
4,941	القيمة المدرجة للموجودات المالية في القوائم المالية.
4,990	
5,491	
2,387	
2,256	
8,120	
2.250	

9- القيمة العادلة للأدوات المالية

تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتضمن الموجودات المالية

النقد وما في حكمه والأرصدة المدينة الأخرى، وتتضمن المطلوبات المالية الأرصدة الدائنة الأخرى

مصاريف تدريب وبناء قدرات أتعاب مهنية رسوم حكومية وإشتراكات تأمين صىانة نظافة وضيافة استهلاكات وإطفاءات دراسات استراتیجیة كهرباء ومياه قرطاسية ومطبوعات مصاريف تسويق تنقلات هاتف وإنترنت مصاريف أمن وحماية متفرقة 415,774 التقريـر السنــوى 2023

8- نفقات إدارية

ضمان اجتماعي

إيجارات

رواتب وأجور وملحقاتها

مؤتمرات وندوات علمية

للاستحقاق التعاقدي كما بتاريخ القوائم المالية:

المجموع	أكثر من سنة	أقل من سنة	2023
14,620	-	14,620	شيكات آجلة الدفع
12,907	-	12,907	أرصدة دائنة أخرى
27,527	-	27,527	المجموع

2022	أقل من سنة	أكثر من سنة	المجموع
شيكات آجلة الدفع	3,408	-	3,408
أرصدة دائنة أخرى	13,944	-	13,944
المجموع	17,352	-	17,352

## مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على وفر الجمعية أو القيمة العادلة للأدوات المالية. وحيث أن معظم الأدوات المالية تحمل سعر فائدة ثابت وتظهر بالكلفة المطفأة، فإن حساسية وفر الجمعية للتغير في أسعار الفائدة يعتبر غير جوهري.

## مخاطر أسعار العملات الأحنسة

تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية، حيث إن معظم تعاملات الجمعية هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي وحيث أن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي، فإن الأرصدة في الدولار الأمريكي لا تمثل مخاطر هامة لتقلبات العملات الأجنبية وإن حساسية وفر الجمعية للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية يعتبرغير جوهري.

# ويلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير المخصومة) على أساس الفترة المتبقية

لا يتم أخذ مخصص لضريبة الدخل حيث أن إيرادات الجمعية غير خاضعة لضريبة الدخل بموجب أحكام قانون ضريبة الدخل.

11. ضريبة الدخل

التقرير السنـوى 2023



منتدى الاستراتيجيات الأردني JORDAN STRATEGY FORUM

التقرير السنوي